

Vamos juntos.



ILUSTRÍSSIMOS SR. PREGOEIRO E COMISSÃO DE LICITAÇÕES DO MUNICÍPIO DE CAJAMAR-SP

PREGÃO PRESENCIAL Nº 62/2020

PROCESSO Nº 10.181/2020

OBJETO DO PREGÃO: Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de locação de veículos automotores e motocicletas para atender a demanda operacional desta Prefeitura do Município de Cajamar.

UNIDAS VEÍCULOS ESPECIAIS S.A., pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 02.491.558/0001-42, com sede social da matriz estabelecida na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Deputado Rubens Granja, nº 121, bairro Sacomã, São Paulo/SP, CEP 04298-000, por meio de seu procurador, vem, mui respeitosamente à presença de Vossa Ilustríssima apresentar a sua **IMPUGNAÇÃO**, o que o faz com base nas razões fáticas e de direito a seguir articuladas.

Requer que todas as notificações relativas ao presente processo licitatório sejam encaminhadas ao representante legal da empresa, Sr. Felipe Ricardi Dos Santos, no endereço supramencionado, através do e-mail licitacao.ve@unidas.com.br ou através do telefone (11) 3141-6206.

Vamos juntos.



1. DOS FATOS

A PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE CAJAMAR, publicou o Edital de PREGÃO PRESENCIAL nº 62/2020, para Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de locação de veículos automotores e motocicletas para atender a demanda operacional desta Prefeitura do Município de Cajamar

Após analisar o Edital a Impugnante verificou a presença de vícios merecem revisão, a fim de evitar a sua invalidação.

1.1. TEMPESTIVIDADE:

De acordo com o edital supracitado, em seu item 8.1, qualquer pessoa ou licitante poderá impugnar ao edital em até 2 (dois) dias úteis antes da data fixada para o recebimento das propostas.

Diante disto, a apresentação nesta data comprova a tempestividade e conseqüentemente o conhecimento desta peça impugnatória.

Vamos juntos.



2. DO MÉRITO DA IMPUGNAÇÃO

2.1. INVIABILIDADE DO PRAZO DE ENTREGA

O subitem 6.4 do termo de referência estabelece prazo de até 45 (quarenta e cinco) dias para entrega de veículos.

A condição estabelecida no edital é incompatível com os princípios e garantias que regem os procedimentos licitatórios, especialmente o princípio da competitividade.

Isto porque ao prever o prazo de 45 (quarenta e cinco) dias para entrega de veículos, no cenário atual de Pandemia, em que os prazos de entrega dos veículos estão superando 90 (noventa) dias.

O mercado de automóveis foi um dos mais afetados com essa Pandemia, principalmente as fábricas, que suspenderam as atividades por vários meses em decorrência da COVID-19 e, apesar de já ter sido retomada a produção, esta não chegou aos patamares anteriores a Pandemia.

Em decorrência desta adversidade ocorreram acúmulos de pedidos e, por conseguinte, aumento dos prazos de entrega, por conta do longo período

Vamos juntos.



que estas permaneceram sem produção, de modo que para entrega de um veículo simples, sem necessidade de adaptação, o prazo médio é de 90 (noventa) dias.

Tais fatos podem ser comprovados através das diversas matérias publicadas na imprensa especializada, como por exemplo as abaixo destacadas e este

link publicado no site UOL -

<https://www1.folha.uol.com.br/mercado/2020/12/desarranjo-da-cadeia-automotiva-leva-a-fila-de-espera-por-carro-zero-e-falta-de-usado.shtml> e

<https://economia.uol.com.br/noticias/estadao-conteudo/2020/12/08/risco-de-paralisacao-de-fabricas-por-falta-de-insumos-e-alto-diz-anfavea.htm>

Sexta-Feira, 11 de Dezembro 9 Santo André Max Min Assine Clube do Assinante Diário Virtual Login

DIÁRIO DO GRANDE ABC Saúde Esportes Nacional Internacional Economia Política Cultura & Lazer

Na região, falta de insumos afeta ritmo de produção das montadoras

Saiba tudo o que acontece na sua cidade, no seu bairro, no País e no mundo.

Acesse o site: www.dgabc.com.br

Curta e compartilhe

A informação não deve parar.

Siga nossas redes sociais

@JORNALDGABC

@DIARIODOGRANDEABC

www.dgabc.com.br

Vamos juntos.



g1.globo.com/mt/mato-grosso/noticia/2020/12/02/venda-de-veiculos-novos-cai-em-mt-devido-a-menor-producao-durante-a-pandemia-de-coronavirus.ghtml

globo.com g1 ge gshow videos

ASSINE AQUI DENUNCIAR CONTATO BASTÃO ENTRADA

MENU G1 MATO GROSSO CENTRO AMÉRICA BUSCAR

Venda de veículos novos cai em MT devido à menor produção durante a pandemia de coronavírus

Em novembro foram comercializados 8.599 veículos entre todos os segmentos (automóvel e comercial leve, caminhão e ônibus, moto, implemento rodoviário e outros), volume abaixo dos 8.814 veículos em outubro.

economia.uol.com.br/noticias/reaçao/2020/11/14/falta-carros-locadoras.htm

PUBLICIDADE

Faltam carros em locadoras, e clientes têm de esperar devolução para alugar



PUBLICIDADE

ComECE 2021 inCEstindo.

QUERO INVESTIR

Home → NEGÓCIOS → Locadoras perdem receita e pode faltar carro com atraso das montadoras

NEGÓCIOS

Locadoras perdem receita e pode faltar carro com atraso das montadoras

Segundo a Abla, associação que reúne as empresas de locação, os atrasos chegam a quase 6 meses em alguns modelos

Por **Juliana Estigarribia**
 Publicado em: 04/11/2020 às 12h13
 Alterado em: 04/11/2020 às 12h25
 ⌚ Tempo de leitura: 5 min



Diante do exposto é claro e notório que o problema advém do mercado, devido a pandemia, seja pela baixa capacidade de produção por conta do distanciamento social nas linhas de produção, quanto na falta de insumos para a produção.

Ademais é possível confirmar todo o exposto através de consulta as concessionárias de veículos, através do atendimento a vendas diretas, canais este utilizados pelas empresas para a aquisição de veículos.

Vamos juntos.



Com isso, fixar prazo de entrega incompatível com o mercado infringe a lei 8.666/93, conforme abaixo exposto:

Art. 15. As compras, deverão:

I - atender ao princípio da padronização, que imponha compatibilidade de especificações técnicas e de desempenho, observadas, quando for o caso, as condições de manutenção, assistência técnica e garantia oferecidas;

II - ser processadas através de sistema de registro de preços;

III - submeter-se às condições de aquisição e pagamento semelhantes às do setor privado;

IV - ser subdivididas em tantas parcelas quantas necessárias para aproveitar as peculiaridades do mercado, visando economicidade;

V - balizar-se pelos preços praticados no âmbito dos órgãos e entidades da Administração Pública

Desta forma solicitamos que o prazo de entrega seja alterado e admitido para até 90 dias da ordem de início, com possibilidade de extensão de mais 30 dias, mediante solicitação da contratada dentro do prazo inicialmente previsto.

2.2. RESTRIÇÃO A COMPETITIVIDADE – INDÍCES FINANCEIROS

Em acordo com o item 6.1.4.7, são exigidos os índices:

6.1.4.7. A verificação da boa situação financeira do licitante avaliada pelos Índices de Liquidez Geral

Vamos juntos.



(ILG) igual ou superior a 1,00, Índice de Solvência (IS) igual ou inferior a 1,00 e Índice de Endividamento (IE) igual ou inferior a 0,5, resultantes da aplicação das fórmulas abaixo, com valores extraídos de seu balanço patrimonial:

ILG =

Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo

Passivo Circulante + Passível Exigível a Longo Prazo

IS =

Ativo Circulante + Ativo Realizável a Longo Prazo + Ativo Permanente

Passivo Circulante + Passível Exigível a Longo Prazo

IE =

Passivo Circulante + Passível Exigível a Longo Prazo

Ativo Total

Vamos juntos.



Cumpra salientar que a lei 8.666/93 em seu artigo 31, prevê que os índices financeiros devem ser os usualmente utilizados:

Art. 31. A documentação relativa à qualificação econômico-financeira limitar-se-á a:

*§ 5º A comprovação de boa situação financeira da empresa será feita de forma objetiva, através do cálculo de índices contábeis previstos no edital e devidamente justificados no processo administrativo da licitação que tenha dado início ao certame licitatório, **vedada a exigência de índices e valores não usualmente adotados para correta avaliação de situação financeira suficiente ao cumprimento das obrigações decorrentes da licitação.***

Desta forma, o Índice de Endividamento inferior a 0,5, não é o costumeiro a ser solicitado pelos órgãos licitantes sejam municipais ou estaduais. O Governo do Estado de São Paulo, ainda possui normativa clara quanto a exigência de índices financeiros que possam restringir competitividade aos certames, determinando inclusive que caso não possam ser atingidos, exista a possibilidade de substituição pelo percentual de até 10% do Patrimônio Líquido e/ou Capital Social.

Vamos juntos.



Exigir os índices acima mencionados impedem a participação por exemplo das 3 maiores locadoras de veículos do Brasil (Localiza, Unidas e Movida) – Balanços nos anexos extraídos dos próprios sites das empresas. Ora vejamos, será que estas empresas não possuiriam capacidade financeira para o atendimento do serviço licitado, ou a exigência dos índices estão impondo condições excessivas e restritivas no edital?

Diante do exposto solicitamos a revisão dos índices exigidos para a habilitação das empresas no certame e a inserção da possibilidade de apresentação do Patrimônio Líquido ou Capital Social quando os mesmos não forem atingidos.

2.3. DA ESPECIFICAÇÃO DAS MOTOCICLETAS

Quanto a especificação das motocicletas apresentadas no item 1 do Lote 1, cumpre salientar que apenas 1 marca/modelo de veículos atende as especificações solicitadas, sendo assim condição restritiva de competitividade, uma vez que algumas empresas possuem condições melhores com cada marca de veículo / moto.

Vamos juntos.



Desta forma solicitamos a revisão das especificações técnicas para que seja ampliada a gama de motos a serem ofertadas. Atualmente temos diversas marcas, fornecendo motocicletas as forças de segurança sejam elas Guardas Municipais e Policias Militares. Exemplo BMW 310GS, Triumph Tiger, Honda XRE300.

2.4. DA AUSÊNCIA DE GARANTIA CONTRATUAL

Costumeiramente, os municípios, afim de garantir uma correta e fiel prestação do serviço contratado, solicitam a apresentação de garantia contratual.

Esta prevista até pela lei 8.666/93, no valor de até 5% do valor contratual.

Desta forma, afim de garantir lisura e segurança a esta Prefeitura, solicitamos a inserção da solicitação de garantia contratual no edital (Seguro Garantia).

3. PRINCÍPIOS E GARANTIAS DAS LICITAÇÕES.

Vamos juntos.



Visando a higidez do certame, requer que as retificações supra sejam realizadas, a partir do acolhimento da presente impugnação, a fim de evitar as nulidades.

Deste modo, a fim de viabilizar que a finalidade do certame seja alcançada – selecionar a proposta mais vantajosa, além do respeito a todos os princípios aplicáveis, indispensável a retificação dos temas apontados, garantindo, por conseguinte, o respeito a todos os princípios e garantias preconizadas no art. 3º da lei 8.666/93:

“Art. 3º A licitação destina-se a garantir a observância do princípio constitucional da isonomia, a seleção da proposta mais vantajosa para a administração e a promoção do desenvolvimento nacional sustentável e será processada e julgada em estrita conformidade com os princípios básicos da legalidade, da impessoalidade, da moralidade, da igualdade, da publicidade, da probidade administrativa, da vinculação ao instrumento convocatório, do julgamento objetivo e dos que lhes são correlatos.”

4. DOS PEDIDOS

Ante o exposto, requer o acolhimento da presente impugnação, a fim de que os itens impugnados sejam revisados e corrigidos por V.Sa., de modo a evitar futuras alegações de nulidade. Requer seja acolhida a presente impugnação como medida de Direito.

Vamos juntos.



Em caso de improvimento desta impugnação, solicitamos o envio do processo administrativo ao Tribunal de Contas de Estado de São Paulo para a verificação das condições exigidas e pactuadas neste edital.

São Paulo (SP), 18 de dezembro de 2020.

Unidas Veículos Especiais S.A.
CNPJ sob o nº 02.491.558/0001-42
Felipe Ricardi Dos Santos
Gerente / Procurador

Felipe Ricardi dos Santos
Gerente de Licitação
CPF: 353.696.278-51

02.491.558/0001-42

UNIDAS VEÍCULOS ESPECIAIS S A

R. Deputado Rubens Granja nº121
Sacomã CEP 0-4298-000
São Paulo SP

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

000014

BALANÇO PATRIMONIAL
(Em milhares de reais – R\$)

A T I V O

	Nota	Individual		Consolidado	
		31/12/19	31/12/18	31/12/19	31/12/18
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	1.622.676	1.435.459	2.220.102	2.175.302
Aplicações financeiras	5	267.018	44.905	610.838	267.484
Contas a receber	6	1.095.724	871.112	1.274.723	1.016.497
Dividendos a receber de subsidiárias	8(b)(iii)	72.212	9.064	-	-
Carros em desativação para renovação da frota	9(c)	20.361	17.451	141.735	51.844
Outros ativos circulantes	7	199.828	155.720	246.681	182.683
Total do ativo circulante		3.277.819	2.533.711	4.494.079	3.693.810
Ativo não circulante					
Realizável a longo prazo:					
Contas a receber	6	-	-	1.809	3.837
Depósitos judiciais	15(a)	75.064	60.978	114.586	96.272
Imposto de renda e contribuição social diferidos	16(a)	-	-	32.407	42.153
Outros ativos não circulantes	7	18.281	2.868	40.564	45.969
Total do realizável a longo prazo		93.345	63.846	189.366	188.231
Investimentos em subsidiárias	8(b)	1.141.043	925.114	-	-
Imobilizado	9(a)	11.645.968	7.465.360	14.569.571	10.031.886
Intangível:					
Software	10	44.715	42.122	49.958	47.768
Ágio na aquisição de investimentos	10	-	-	89.986	30.719
Total do ativo não circulante		12.925.071	8.496.442	14.898.881	10.298.604
Total do ativo		16.202.890	11.030.153	19.392.960	13.992.414

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

000015

BALANÇO PATRIMONIAL
(Em milhares de reais – R\$)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Nota	Individual		Consolidado	
		31/12/19	31/12/18	31/12/19	31/12/18
Passivo circulante					
Fornecedores	11	2.290.871	1.918.424	2.565.387	2.202.565
Obrigações sociais e trabalhistas	12	139.365	110.734	161.770	134.968
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	13	33.269	372.883	144.342	616.587
Imposto de renda e contribuição social a pagar		12.024	17.727	54.647	41.102
Dividendos e juros sobre o capital próprio	17(b)	63.394	42.643	63.394	42.643
Arrendamento por direito de uso	3.1	128.321	-	115.966	-
Outros passivos circulantes	14	366.500	274.386	416.743	301.555
Total do passivo circulante		3.033.744	2.736.797	3.522.249	3.339.420
Passivo não circulante					
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	13	6.595.798	4.938.085	9.235.117	7.029.391
Provisões para riscos	15(a)	159.083	109.537	207.237	148.798
Imposto de renda e contribuição social diferidos	16(a)	194.012	140.293	352.699	297.276
Arrendamento por direito de uso	3.1	761.274	-	526.767	-
Outros passivos não circulantes	14	11.447	10.939	101.359	83.027
Total do passivo não circulante		7.721.614	5.198.854	10.423.179	7.558.492
Total do passivo		10.755.358	7.935.651	13.945.428	10.897.912
Patrimônio líquido					
	17				
Capital social		4.000.000	1.500.000	4.000.000	1.500.000
Gastos com emissões de ações		(43.111)	-	(43.111)	-
Ações em tesouraria		(22.288)	(40.257)	(22.288)	(40.257)
Reservas de capital		185.494	165.231	185.494	165.231
Reservas de lucros		1.327.437	1.469.528	1.327.437	1.469.528
Total do patrimônio líquido		5.447.532	3.094.502	5.447.532	3.094.502
Total do passivo e do patrimônio líquido		16.202.890	11.030.153	19.392.960	13.992.414



LOCALIZA RENT A CAR S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO

000016

(Em milhares de reais – R\$, exceto o lucro líquido por ação)

	Nota	Individual		Consolidado	
		2019	2018	2019	2018
Receitas líquidas	20	8.411.780	6.107.868	10.195.637	7.626.654
Custos	21	(6.622.651)	(4.643.653)	(7.685.944)	(5.556.760)
Lucro bruto		1.789.129	1.464.215	2.509.693	2.069.894
Receitas (despesas) operacionais:					
Com vendas	21	(672.542)	(529.751)	(747.381)	(600.307)
Gerais, administrativas e outras	21	(226.491)	(181.157)	(272.685)	(214.948)
Equivalência patrimonial	8(b)	319.974	252.403	-	-
		(579.059)	(458.505)	(1.020.066)	(815.255)
Resultado antes das receitas e despesas financeiras		1.210.070	1.005.710	1.489.627	1.254.639
Resultado financeiro:	22				
Receitas financeiras		161.057	109.167	220.173	167.901
Despesas financeiras		(430.024)	(345.324)	(629.966)	(536.809)
		(268.967)	(236.157)	(409.793)	(368.908)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		941.103	769.553	1.079.834	885.731
Imposto de renda e contribuição social:	16(b)				
Corrente		(53.446)	(42.164)	(180.727)	(139.873)
Diferido		(53.719)	(68.181)	(65.169)	(86.650)
		(107.165)	(110.345)	(245.896)	(226.523)
Lucro líquido do exercício		833.938	659.208	833.938	659.208
Lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia		-	-	833.938	659.208
Lucro líquido por ação (em R\$):	18				
Básico				1,11509	0,94942
Diluído				1,10840	0,94499

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO
(Em milhares de reais – R\$)

000017

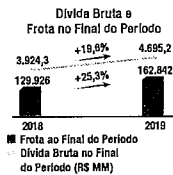
	Individual		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
Lucro líquido do exercício	833.938	659.208	833.938	659.208
Outros resultados abrangentes				
Itens que serão reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes	-	-	-	-
Itens que não serão reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes	-	-	-	-
Resultado abrangente total do exercício	833.938	659.208	833.938	659.208
Atribuível a acionistas da Companhia:			833.938	659.208

✓

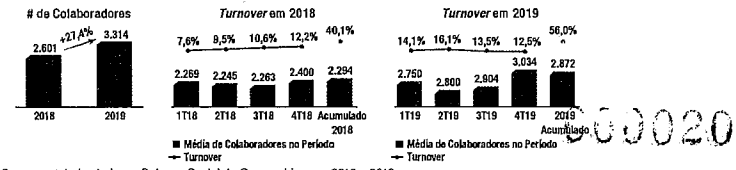
000018

Balço Patrimonial Consolidado (R\$ mil)

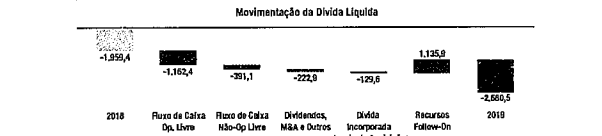
ATIVO	2014	2015	2016	2017	2018	2019
ATIVO CIRCULANTE						
Caixa e equivalentes de caixa	167.313	121.779	172.478	402.489	1.755.864	1.770.114
Contas a receber de clientes	118.194	121.724	87.688	136.913	377.743	457.875
Títulos e valores mobiliários	35.306	156.411	29.544	21.516	207.324	243.240
Veículos em desativação para renovação de frota	95.809	78.960	47.616	63.965	330.290	475.704
Veículos para revenda	--	--	--	--	--	20.780
Impostos a recuperar	17.479	21.895	33.959	38.935	73.730	86.473
Despesas antecipadas	6.140	5.321	2.948	13.681	10.926	13.198
Instrumentos financeiros derivativos	3.495	14.210	--	--	--	--
Partes relacionadas	--	--	--	--	16.850	34.465
Outros ativos de curto prazo	7.825	8.977	9.585	14.158	11.872	20.251
Total do ativo circulante	451.561	529.277	383.818	691.657	2.784.599	3.122.100
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
Contas a receber de clientes	6.861	6.353	7.425	2.639	6.399	16.202
Títulos e valores mobiliários	--	--	3.333	6.721	1.710	1.340
Despesas Antecipadas	--	--	--	--	--	1.130
Outros ativos de longo prazo	3.102	302	2.913	2.121	3.064	2.116
Impostos diferidos	--	--	--	--	37.580	30.003
Depósitos judiciais	7.294	8.699	9.521	14.379	49.829	59.771
Ativos Mantidos para Venda	--	--	--	--	3.223	2.373
Partes relacionadas	--	--	--	--	302	282
Propriedade para Investimento	--	--	--	--	--	850
Imobilizado	890.832	998.756	917.407	1.591.234	4.957.861	6.705.097
Direito de uso de arrendamento	--	--	--	--	--	132.595
Investimentos	--	--	--	442	2	2
Intangível	5.321	4.334	4.800	85.409	899.949	974.133
Total do ativo não circulante	913.410	1.018.444	945.399	1.702.945	5.959.919	7.925.894
TOTAL DO ATIVO	1.364.971	1.547.721	1.329.217	2.394.602	8.744.518	11.047.994
PASSIVO	2014	2015	2016	2017	2018	2.019
PASSIVO CIRCULANTE						
Fornecedores	63.436	101.280	71.258	168.193	976.041	1.450.247
Empréstimos, financiamentos, debêntures e Instrumentos financeiros derivativos	37.869	227.604	125.328	250.294	330.193	142.216
Arrendamento de imóveis	--	--	--	--	--	38.536
Cessão de créditos por fornecedores	78.761	155.774	82.753	186.463	998.086	476.620
Salários e encargos a pagar	3.358	3.075	5.484	10.499	23.997	42.490
Obrigações tributárias	1.845	1.493	1.600	6.945	21.730	23.331
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	8.566	10.711	--	4.941	25.567	35.872
Partes Relacionadas	--	--	--	--	13.840	32.370
Outras contas a pagar	837	22	12.754	4.778	26.623	36.720
Imposto a recolher IRPJ/CSLL	586	--	--	--	--	--
Total do passivo circulante	195.258	499.959	299.177	632.113	2.416.077	2.278.402
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
Empréstimos, financiamentos e debêntures	840.472	698.836	707.975	1.212.482	3.594.154	4.553.004
Arrendamento de imóveis	--	--	--	--	--	94.059
Provisão para contingências	2.595	2.595	2.595	11.721	108.846	115.885
Impostos diferidos	18.700	20.735	17.715	51.091	57.574	100.881
Outras contas a pagar	--	--	862	3.914	2.321	1.352
Total do passivo não circulante	861.767	722.166	729.147	1.279.208	3.762.895	4.865.181
Total do passivo	1.057.025	1.222.125	1.028.324	1.911.321	6.178.972	7.143.583
PATRIMÔNIO LÍQUIDO						
Capital social	299.279	299.279	299.279	397.900	1.969.517	3.195.790
Gastos com emissões de ações	(15.038)	(15.038)	(15.038)	(15.038)	(47.336)	(100.888)
Ações em tesouraria	(5.906)	(5.906)	(5.061)	(9.785)	(9.925)	(35.562)
Ajustes Avaliação Patrimonial	--	4.864	(9.176)	(11.914)	(16.291)	(20.925)
Reserva de capital	6.743	7.014	7.647	60.167	528.961	550.969
Reservas de lucros	22.868	35.383	23.242	61.951	140.620	315.027
Lucros Acumulados	--	--	--	--	--	--
Total do patrimônio líquido	307.946	325.596	300.893	483.281	2.565.546	3.904.411
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.364.971	1.547.721	1.329.217	2.394.602	8.744.518	11.047.994



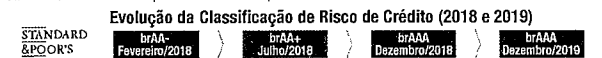
Fonte de Captação	Custo Financeiro Médio Anual		Spread (CDI +)	Spread (% do CDI)
	Saldo Médio (R\$ Mil)	Custo Nominal (Juros)		
31/12/2018	4.829.882	8,55%	2,02%	134%
Divida Estruturada	3.877.723	8,79%	1,45%	124%
Leasing	703	11,74%	5,02%	183%
Finame	37.040	6,00%	0,38%	94%
Cessão	914.818	7,62%	1,15%	119%
31/12/2019	4.996.620	5,85%	1,14%	125%
Divida Estruturada	4.539.606	5,88%	0,81%	118%
Leasing	95	13,79%	8,62%	290%
Finame	15.909	6,00%	1,19%	126%
Cessão	441.011	5,84%	0,84%	119%



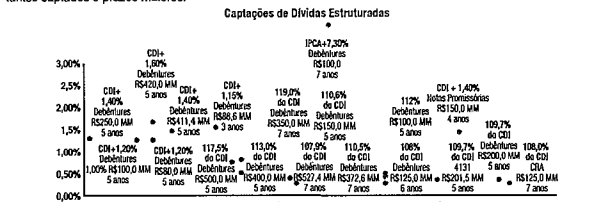
Já a dívida líquida apresentou um crescimento de 36,8%, conforme movimentação abaixo:



A Companhia, no comparativo de 2019 com 2018, manteve a classificação de risco de crédito (rating) pela agência Standard & Poor's no maior patamar de brAAA 'triple A'.



Conforme gráfico abaixo, destaca-se a melhora nas captações de dívidas estruturadas da Companhia no comparativo de 2019 com 2018, resultante da redução da dívida em 2019 ter tido um custo de spread menor, além de montantes captados e prazos maiores.



1) A remuneração desta dívida estruturada - 12ª Debêntures/2ª Série se dá pela correção da dívida pelo IPCA (correção monetária) + 7,30% a.a.

5 - Posição Acionária: A Companhia de Locação das Américas (nome fantasia "Unidas") é um grupo brasileiro de capital aberto, cujas ações são negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (B3) desde 2012. Em 2019, o volume médio diário negociado da LCAM3 foi de R\$30,2 MM, um aumento de 417,9% vs. 2018. Em 17 de dezembro de 2019, foi realizada a Reunião do Conselho de Administração que deliberou sobre o aumento do capital social da Companhia, no âmbito da conclusão da oferta de follow-on no valor de R\$1,2 bilhões, mediante a emissão de 61.000.000 novas ações, ao preço de R\$19,50 por ação, passando assim o capital social da Companhia de R\$1.922.181 mil para R\$3.094.902 mil. Em 31 de dezembro de 2019, a Companhia possuía 508.729.411 ações, sendo que 4.608.449 ações estavam em tesouraria. A Companhia participa, desde 11 de dezembro de 2018, do Programa de American Depositary Receipts (ADR) Nivel 1, conforme aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e Securities and Exchange Commission (SEC), com início da negociação em 12 de dezembro de 2018. Em 31 de dezembro de 2019, a posição da Companhia era de 1.985.555 ADRs nos Estados Unidos. Cada ADR corresponde a 1 ação da Companhia. 6 - Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio: A Companhia realiza Assembleia Geral de Acionistas até o dia 30 de abril de cada ano, quando o dividendo anual poderá ser declarado. No entanto, dividendos intermediários e intercalares, bem como juros sobre o capital próprio poderão ser declarados pelo Conselho de Administração, nos termos da Lei das Sociedades por Ações e demais leis aplicáveis. O parágrafo 1º do artigo 36 do Estatuto Social da Unidas determina que no mínimo 25% do lucro líquido apurado no exercício seja destinado ao pagamento do dividendo anual ao mínimo obrigatório aos acionistas. Assim, em 2019, a Unidas distribuiu a seus acionistas na forma de juros sobre o capital próprio (JSCP) o montante de R\$183,7 milhões. Em 2018, foram distribuídos na forma de juros sobre o capital próprio (JSCP) o montante de R\$87,1 milhões e na forma de dividendos o montante de R\$175 milhões, do lucro líquido após a reserva legal. 7 - Investimentos em Subsidiárias: O quadro a seguir demonstra a movimentação dos investimentos realizados em cada uma das subsidiárias da Unidas:

Unidas (R\$ mil)	Investimentos 31/12/2018	Aquisições de Investimentos	Amortização de Capital	Equivalência Patrimonial	Planos de remuneração e ações	Mens e Dividendos	Investimentos em 31/12/2019
Acelero Comércio de Veículos Ltda.	(1.232)		12.000	567			11.335
Agile Gestão de Frotas e Serviços Ltda.	2.499			1.793			4.342
Unidas S.A.	1.531.270		400.000	176.960	4.846 (6.830)	(42.028)	2.064.218
Unidas Agro Locação de Veículos S.A.		105.172	140.000	28.101	(1.666)	(6.630)	264.978
Other Investments	2						2
Total	1.532.539	105.172	562.000	207.421	4.846 (8.496)	(48.658)	50 2.344.875

8 - Incorporações e Fusões: Ao longo do primeiro trimestre de 2017, a Companhia de Locação das Américas (Companhia) concluiu o processo de integração da frota e carteira de clientes adquiridos junto à Panda de Itu Veículos Ltda. Em 19 de março de 2017, foi anunciado através de Fato Relevante a assinatura do Acordo de Investimentos com a finalidade de implementar os termos e condições para a combinação de negócios entre a Auto Ridel S.A. e a Companhia. Em 29 de abril de 2017, foi anunciado através de Comunicado ao Mercado o acordo para adquirir a frota e carteira de clientes da Meridional Locadora de Veículos Ltda. através da Agile Car Locações Ltda., subsidiária da Companhia. Em 11 de maio de 2017, foi anunciada através de Fato Relevante a conclusão da combinação de negócios entre a Auto Ridel S.A. e a Companhia. Em 01 de dezembro de 2017, foi realizada a Reunião do Conselho de Administração que deliberou sobre a Incorporação da Auto Ridel S.A. e ratificou a prática de todos os atos necessários para a implementação. Em 27 de dezembro de 2017, foi realizada a Reunião do Conselho de Administração que deliberou sobre a celebração do Acordo de Investimento entre a Companhia e os acionistas da Unidas S.A. Em 02 de janeiro de 2018, foi anunciado através de Comunicado ao Mercado a incorporação pela Companhia de Auto Ridel S.A., sociedade integralmente controlada pela Companhia, bem como a sua consequente extinção, visando à simplificação de seus estruturas organizacionais e societárias, propiciando a redução de custos administrativos e operacionais. Em 23 de janeiro de 2018, a Unidas e a Unidas S.A. foi aprovada sem restrições pelo Conselho de Administração da Delosa Econômica (CADE) no despacho publicado no Diário Oficial da União. Em 08 de fevereiro de 2018, a Companhia concluiu o procedimento de bookbuilding da 15ª emissão de debêntures para pagamento da Operação com a Unidas S.A. no montante total de R\$500,0 MM. Em 12 de março de 2018 foi anunciada através de Fato Relevante a conclusão da combinação de negócios entre a Companhia e Unidas S.A. Em 05 de setembro de 2018 foi anunciado através de Comunicado ao Mercado que, após vários estudos, foi decidido que, a partir desta data, a Companhia passará a utilizar o Nome Fantasia e a marca "Unidas" em substituição à marca "Locamerica". Em 26 de dezembro de 2018 foi anunciada através de Comunicado ao Mercado a aquisição da NTC Serviços Ltda. com a finalidade de ampliar a frota de veículos disponíveis da Companhia e assumir um novo posicionamento na indústria do Agronegócio, na qual foi criada a divisão de negócio Unidas Agro. A aquisição foi aprovada pelo CADE em 03 de janeiro de 2019 e em Assembleia Geral Extraordinária em 31 de janeiro de 2019. 9 - Gestão de Passivos: Balanço Social: A Unidas encerrou o ano de 2019 com 3.314 colaboradores, representando um aumento de 27,4% com relação aos 2.601 colaboradores no final de 2018, mesmo com uma taxa de desemprego média no Brasil anual elevada de 11,6% em 2019 (em 2018, a taxa de desemprego média foi de 12,3%).

A Companhia acredita que o sucesso dos resultados passa pela valorização e pelo desenvolvimento dos seus profissionais. A taxa de turnover da Companhia atingiu 56,5% em 2019, patamar maior do que o observado em 2018. Ressaltamos, conforme já mencionado, que a Companhia começou a atuar no segmento de Aluguel de Carros - RAC a partir de 2018, segmento similar ao varejo, que intrinsecamente apresenta taxas de turnover mais elevadas no comparativo com outros setores.

Segue na tabela abaixo, o Balanço Social da Companhia para 2018 e 2019:

Indicadores - Balanço Social (R\$ mil)	2018	2019
Receita Líquida (RL)	2.917.195	4.798.607
EBT (Lucro antes do imposto de renda e contribuição social)	242.126	351.959
Folha de Pagamento Bruta (FPB)	160.660	275.982

Indicadores Sociais Internos	Valor (R\$ mil)	% sobre FPB	% sobre RL	Valor (R\$ mil)	% sobre FPB	% sobre RL
Alimentação	11.618	7,2%	0,4%	16.181	5,9%	0,3%
Encargos sociais compulsórios	36.333	22,6%	1,3%	51.745	18,6%	1,1%
Assistência Médica e Social	12.653	7,9%	0,5%	12.924	4,7%	0,3%
Treinamento e Desenvolvimento	2.574	1,6%	0,1%	3.496	1,3%	0,1%
Auxílio Creche	46	0,0%	0,0%	165	0,1%	0,0%
Outros (Interno)	501	0,3%	0,0%	815	0,3%	0,0%
Participação Resultados	33.301	20,7%	1,2%	21.092	7,7%	0,4%
Total - Indicadores Sociais Internos	97.026	60,4%	3,5%	108.408	38,6%	2,2%

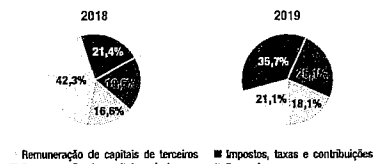
Indicadores Sociais Externos	Valor (R\$ mil)	% sobre EBT	% sobre RL	Valor (R\$ mil)	% sobre EBT	% sobre RL
Outros (Externo)	207	0,09%	0,01%	1.326	0,31%	0,03%

Indicadores do Corpo de Colaboradores	2018	2019
Total de colaboradores próprios	2.601	3.314
Total de admissões	1.055	1.869
Total de colaboradores terceirizados	272	243
Estagiários	6	20
Total de colaboradores acima de 45 anos	240	287
Número de mulheres que trabalham na empresa	1.604	1.958
% mulheres no total de colaboradores	40,8%	40,9%
% mulheres em cargo de liderança	41,6%	37,6%
Total de colaboradores portadores de necessidades especiais	25	70

Ações Internas: Ao longo do ano, a Unidas promoveu as seguintes ações internas com o objetivo de melhorar o clima da empresa e o nível de satisfação dos colaboradores: • Café com o Presidente e com os Diretores: são realizadas ao longo do ano com o objetivo de melhorar a comunicação da presidência e da diretoria com os demais colaboradores; • Encontro Regional: convenção anual com todos os colaboradores para alinhamento de metas e estratégia da Companhia; • Festa de Final de Ano: festa anual considerando todos as unidades operacionais da Companhia, com o objetivo de celebrar os resultados conquistados no período; • Pesquisas de Clima e de Net Promoter Score (NPS): pesquisas realizadas anualmente para avaliar a satisfação dos colaboradores com a Companhia e o nível de cooperação entre as áreas. Pesquisa teve um crescimento de 3% referente à medição do ano anterior, se enquadrando no grupo P25 (25 melhores resultados na pesquisa, realizada pela Korn Ferry que avalia o total de 288 empresas); • Somanas de Carreiras: semana de palestras e workshops sobre carreira de maneira geral para investimento no crescimento e aperfeiçoamento profissional; • Campanhas Internas: Vacinação Anual contra a gripe, a qual a empresa ofereceu doses aplicadas no local de trabalho e reembolso para colaboradores de filiais, Mato Amarelo para conscientização de segurança no trânsito, onde são feitos ciclos de palestras; Outubro Rosa para a prevenção do câncer da mama, Novembro Azul para a prevenção de câncer de próstata e Dezembro Vermelho para a prevenção da AIDS; • Semanas SIPAT (Semana Interna de Prevenção de Acidentes no Trabalho), contando com diversas palestras sobre o tema; • UPA Kids - Unidades de Portas Abertas: oportunidade para os colaboradores compartilharem um dia de trabalho com os seus filhos através de uma programação especial com as crianças; • UPA Family - Unidades de Portas Abertas: oportunidade para os colaboradores compartilharem um dia de trabalho com os seus familiares; • "Da Bem com a Vida": Quick Massage no ambiente de trabalho, Copa Internas e festas para os colaboradores; • Cartões Valem a Obrigação: revitalização do reconhecimento aos colaboradores através de seus pares a de seus gestores; • Comemoração dos Aniversários das Mês: comemorações temáticas de aniversariantes da Companhia - Carnaval, Festa Junina, Natal e outros; • Parceiras: A Companhia realiza parcerias para descontos com facultades, escola de idiomas, Gympass e com empresas de serviços (restaurantes, beleza/estética, saúde, etc.); • Treinamentos: A Companhia investiu um total de 62.922 horas de treinamentos para os colaboradores, um crescimento de 248% referente ao ano anterior; • PFS - Programa de Formação Superior: O programa oferece através de uma seleção, bolsas de estudo de até 50% para os Colaboradores relacionados para cursos de graduação, pós-graduação e MBA. No ano de 2020 oferecemos 80 bolsas de estudo. A Universidade Unidas oferece anualmente para todos os colaboradores que ocupam os cargos de Analista, Advogado, Auditor, Encarregado, Executivo de Contas, Secretária, o valor de R\$ 1.000,00 para utilizarem em cursos. O colaborador pode acionar o benefício a qualquer momento durante o ano. Em 2020 temos 600 colaboradores elegíveis a utilização desse benefício; • Universidade Unidas: A Universidade Unidas é uma plataforma online oferecendo cursos online para colaboradores, tanto para especialização na sua função atual, quanto para assuntos diversos. Captação e Desenvolvimento: Em 2019, foram realizadas 62.922 horas de treinamento, sendo 31.482 horas através do Ensino à Distância (EAD), contando com a participação de 3.022 colaboradores de todas as áreas e negócios da Unidas. Isso resulta em 21 horas/colaborador em ações de treinamento, 16,6% acima da média de mercado que é 18 horas/colaborador. O ano de 2019 foi o que mais investimos na capacitação dos nossos gestores, desenvolvendo 250 líderes em mais de 11 mil horas de treinamento. Tais ações resultaram em um investimento total de R\$4.244 mil com Treinamento e Desenvolvimento (T&D) por parte da Companhia, sendo que a média nacional brasileira foi de um investimento médio de R\$2.17 mil em 2019/2018 e que, aproximadamente 89% das empresas com milhares de colaboradores investiram em T&D, já a média de investimento por colaborador por parte da Unidas foi de R\$1.403 em 2019, a média nacional brasileira foi de R\$748 no mesmo período. A Companhia conta com o "Programa de Formação Superior", ação na qual beneficia colaboradores elegíveis com bolsas de graduação e pós-graduação e de um programa dedicado à especialização do colaborador em sua área de atuação. Ambas iniciativas abrangem cerca de 660 colaboradores. Também disponibilizamos aos nossos colaboradores a "Universidade Unidas", plataforma com treinamentos direcionados para todos os colaboradores da Unidas, prática comum em somente 22% das empresas brasileiras. Com um acervo de aproximadamente 400 cursos, a Universidade Unidas conta com trilhas de aprendizagem e o sistema de gamificação para incentivar todos os colaboradores em seus autodesenvolvimento. Marfotorela: A Unidas adota uma política de meritocracia através do seu Programa de Remuneração Variável, com base no alcance das metas e objetivos em todos os níveis da organização, e que são divulgados de forma clara e transparente para todos os seus colaboradores. A Companhia também adota o programa de Stock Options e Ações Restritas como uma política adicional de retenção para os cargos elegíveis. Atração e Retenção de Talentos: A Unidas tem na Atração e Retenção de Talentos um dos seus principais objetivos, que está diretamente alinhado aos seus valores organizacionais, como "ágimos como dono" e "Respeitar as pessoas com as quais trabalhamos". O objetivo é a retenção e recrutamento interno são práticas adotadas para a valorização e retenção dos talentos, gerando oportunidades para novos colaboradores crescerem com a gente, bem como nas promoções e movimentações dos colaboradores que já estão na Companhia. Assim, a Unidas consegue promover e disseminar uma visão estratégica do negócio, melhorando o Clima Organizacional e a satisfação dos seus Colaboradores, os quais, a Companhia avalia anualmente através da aplicação da Pesquisa de Clima e do ciclo de Avaliação de Competências. Essas ações reforçam os nossos valores e demonstram o comprometimento da Unidas com o desenvolvimento dos seus colaboradores. Destacamos ainda que em 2019 foram promovidas 384 promoções. 10 - Prêmios e Reconhecimentos: • Fomox: Fomox é uma das Empresas Humanizadas do Brasil 2019 com um grupo de mais outros 22 empresas, dentre uma avaliação que consistiu de 115 companhias avaliadas, seguindo três critérios: consistência nos resultados da pesquisa, legitimidade e presença de práticas humanizadas no ambiente de negócios; • Subimos 5 poeções e atingimos o 1º lugar no ranking GPTV América Latina, na categoria Grandes Empresas; • A Unidas foi eleita como uma das melhores empresas na categoria "Serviços" pelo Prêmio Estadão Empresas Mais 2019. Em 2018, havíamos ficado com o 7º lugar e este ano subimos para a 3ª posição no ranking nacional; • A Unidas, segundo o ranking Value 1000, foi classificada em 22º lugar entre as mil melhores empresas do mundo em 2019, melhorando o ranking de um ano anterior; • Fomox: Fomox foi eleito o melhor ranking Exame Mães e Melhores 2019. Além de sermos reconhecidos por sermos: 1º lugar no corpo próprio no país por volume de investimentos, 27º maior pagadora de dividendos, 89ª maior empresa no mercado de capitais do Brasil, 169ª maior grupo por vendas líquidas do país, 9ª melhor empresa de serviços; • A Unidas foi considerada a melhor locadora de veículos do Brasil no ranking MESC; • Fomox vencedores do prêmio "As 100+ Inovadoras no Uso de TI" na categoria Serviços Diversos; • Conquistamos o Salo "Reclame Aqui 1000" que reconhece as empresas com excelência em atendimento no site Reclame Aqui. 11 - Patrocinios: Em 2019, a Companhia realizou os seguintes patrocínios: • Brasil Ride 2019: maior evento de mountain bike das Américas realizado entre os dias 20 e 22 de junho de 2019 com a participação de mais de 1.000 atletas; • Turismo Nacional: Campeonato Brasileiro de Turismo Nacional contou com o patrocínio da Unidas para o piloto Wilton Pena; • Mitsubishi Cup: o mais tradicional triathlon monomarca de velocidade cross country da América Latina contou com o patrocínio da Unidas para a dupla Ricardo Falteiro Mayer; • Jogo do Rei: a Companhia realizou o patrocínio de algumas edições do evento beneficente que promoveu a despedida das quadras do jogador de futsal Falcao; • Festa Btl: Festival do músico brasileiro em 07 de setembro, que contou com um público de mais de 40 mil pessoas; • Brasil Summer Golf: um dos maiores eventos em um relacionamento, negócios e esporte do Brasil; • Os Dões Lados da Mesa: evento realizado no país por volume de investimentos, 27º maior pagadora de dividendos, 89ª maior empresa no mercado de capitais do Brasil, 169ª maior grupo por vendas líquidas do país, 9ª melhor empresa de serviços; • A Unidas foi considerada a melhor locadora de veículos do Brasil no ranking MESC; • Fomox vencedores do prêmio "As 100+ Inovadoras no Uso de TI" na categoria Serviços Diversos; • Conquistamos o Salo "Reclame Aqui 1000" que reconhece as empresas com excelência em atendimento no site Reclame Aqui. 11 - Patrocinios: Em 2019, a Companhia realizou os seguintes patrocínios: • Brasil Ride 2019: maior evento de mountain bike das Américas realizado entre os dias 20 e 22 de junho de 2019 com a participação de mais de 1.000 atletas; • Turismo Nacional: Campeonato Brasileiro de Turismo Nacional contou com o patrocínio da Unidas para o piloto Wilton Pena; • Mitsubishi Cup: o mais tradicional triathlon monomarca de velocidade cross country da América Latina contou com o patrocínio da Unidas para a dupla Ricardo Falteiro Mayer; • Jogo do Rei: a Companhia realizou o patrocínio de algumas edições do evento beneficente que promoveu a despedida das quadras do jogador de futsal Falcao; • Festa Btl: Festival do músico brasileiro em 07 de setembro, que contou com um público de mais de 40 mil pessoas; • Brasil Summer Golf: um dos maiores eventos em um relacionamento, negócios e esporte do Brasil; • Os Dões Lados da Mesa: evento realizado no país por volume de investimentos, 27º maior pagadora de dividendos, 89ª maior empresa no mercado de capitais do Brasil, 169ª maior grupo por vendas líquidas do país, 9ª melhor empresa de serviços; • A Unidas foi considerada a melhor locadora de veículos do Brasil no ranking MESC; • Fomox vencedores do prêmio "As 100+ Inovadoras no Uso de TI" na categoria Serviços Diversos; • Conquistamos o Salo "Reclame Aqui 1000" que reconhece as empresas com excelência em atendimento no site Reclame Aqui. 11 - Patrocinios: Em 2019, a Companhia realizou os seguintes patrocínios: • Brasil Ride 2019: maior evento de mountain bike das Américas realizado entre os dias 20 e 22 de junho de 2019 com a participação de mais de 1.000 atletas; • Turismo Nacional: Campeonato Brasileiro de Turismo Nacional contou com o patrocínio da Unidas para o piloto Wilton Pena; • Mitsubishi Cup: o mais tradicional triathlon monomarca de velocidade cross country da América Latina contou com o patrocínio da Unidas para a dupla Ricardo Falteiro Mayer; • Jogo do Rei: a Companhia realizou o patrocínio de algumas edições do evento beneficente que promoveu a despedida das quadras do jogador de futsal Falcao; • Festa Btl: Festival do músico brasileiro em 07 de setembro, que contou com um público de mais de 40 mil pessoas; • Brasil Summer Golf: um dos maiores eventos em um relacionamento, negócios e esporte do Brasil; • Os Dões Lados da Mesa: evento realizado no país por volume de investimentos, 27º maior pagadora de dividendos, 89ª maior empresa no mercado de capitais do Brasil, 169ª maior grupo por vendas líquidas do país, 9ª melhor empresa de serviços; • A Unidas foi considerada a melhor locadora de veículos do Brasil no ranking MESC; • Fomox vencedores do prêmio "As 100+ Inovadoras no Uso de TI" na categoria Serviços Diversos; • Conquistamos o Salo "Reclame Aqui 1000" que reconhece as empresas com excelência em atendimento no site Reclame Aqui. 11 - Patrocinios: Em 2019, a Companhia realizou os seguintes patrocínios: • Brasil Ride 2019: maior evento de mountain bike das Américas realizado entre os dias 20 e 22 de junho de 2019 com a participação de mais de 1.000 atletas; • Turismo Nacional: Campeonato Brasileiro de Turismo Nacional contou com o patrocínio da Unidas para o piloto Wilton Pena; • Mitsubishi Cup: o mais tradicional triathlon monomarca de velocidade cross country da América Latina contou com o patrocínio da Unidas para a dupla Ricardo Falteiro Mayer; • Jogo do Rei: a Companhia realizou o patrocínio de algumas edições do evento beneficente que promoveu a despedida das quadras do jogador de futsal Falcao; • Festa Btl: Festival do músico brasileiro em 07 de setembro, que contou com um público de mais de 40 mil pessoas; • Brasil Summer Golf: um dos maiores eventos em um relacionamento, negócios e esporte do Brasil; • Os Dões Lados da Mesa: evento realizado no país por volume de investimentos, 27º maior pagadora de dividendos, 89ª maior empresa no mercado de capitais do Brasil, 169ª maior grupo por vendas líquidas do país, 9ª melhor empresa de serviços; • A Unidas foi considerada a melhor locadora de veículos do Brasil no ranking MESC; • Fomox vencedores do prêmio "As 100+ Inovadoras no Uso de TI" na categoria Serviços Diversos; • Conquistamos o Salo "Reclame Aqui 1000" que reconhece as empresas com excelência em atendimento no site Reclame Aqui. 11 - Patrocinios: Em 2019, a Companhia realizou os seguintes patrocínios: • Brasil Ride 2019: maior evento de mountain bike das Américas realizado entre os dias 20 e 22 de junho de 2019 com a participação de mais de 1.000 atletas; • Turismo Nacional: Campeonato Brasileiro de Turismo Nacional contou com o patrocínio da Unidas para o piloto Wilton Pena; • Mitsubishi Cup: o mais tradicional triathlon monomarca de velocidade cross country da América Latina contou com o patrocínio da Unidas para a dupla Ricardo Falteiro Mayer; • Jogo do Rei: a Companhia realizou o patrocínio de algumas edições do evento beneficente que promoveu a despedida das quadras do jogador de futsal Falcao; • Festa Btl: Festival do músico brasileiro em 07 de setembro, que contou com um público de mais de 40 mil pessoas; • Brasil Summer Golf: um dos maiores eventos em um relacionamento, negócios e esporte do Brasil; • Os Dões Lados da Mesa: evento realizado no país por volume de investimentos, 27º maior pagadora de dividendos, 89ª maior empresa no mercado de capitais do Brasil, 169ª maior grupo por vendas líquidas do país, 9ª melhor empresa de serviços; • A Unidas foi considerada a melhor locadora de veículos do Brasil no ranking MESC; • Fomox vencedores do prêmio "As 100+ Inovadoras no Uso de TI" na categoria Serviços Diversos; • Conquistamos o Salo "Reclame Aqui 1000" que reconhece as empresas com excelência em atendimento no site Reclame Aqui. 11 - Patrocinios: Em 2019, a Companhia realizou os seguintes patrocínios: • Brasil Ride 2019: maior evento de mountain bike das Américas realizado entre os dias 20 e 22 de junho de 2019 com a participação de mais de 1.000 atletas; • Turismo Nacional: Campeonato Brasileiro de Turismo Nacional contou com o patrocínio da Unidas para o piloto Wilton Pena; • Mitsubishi Cup: o mais tradicional triathlon monomarca de velocidade cross country da América Latina contou com o patrocínio da Unidas para a dupla Ricardo Falteiro Mayer; • Jogo do Rei: a Companhia realizou o patrocínio de algumas edições do evento beneficente que promoveu a despedida das quadras do jogador de futsal Falcao; • Festa Btl: Festival do músico brasileiro em 07 de setembro, que contou com um público de mais de 40 mil pessoas; • Brasil Summer Golf: um dos maiores eventos em um relacionamento, negócios e esporte do Brasil; • Os Dões Lados da Mesa: evento realizado no país por volume de investimentos, 27º maior pagadora de dividendos, 89ª maior empresa no mercado de capitais do Brasil, 169ª maior grupo por vendas líquidas do país, 9ª melhor empresa de serviços; • A Unidas foi considerada a melhor locadora de veículos do Brasil no ranking MESC; • Fomox vencedores do prêmio "As 100+ Inovadoras no Uso de TI" na categoria Serviços Diversos; • Conquistamos o Salo "Reclame Aqui 1000" que reconhece as empresas com excelência em atendimento no site Reclame Aqui. 11 - Patrocinios: Em 2019, a Companhia realizou os seguintes patrocínios: • Brasil Ride 2019: maior evento de mountain bike das Américas realizado entre os dias 20 e 22 de junho de 2019 com a participação de mais de 1.000 atletas; • Turismo Nacional: Campeonato Brasileiro de Turismo Nacional contou com o patrocínio da Unidas para o piloto Wilton Pena; • Mitsubishi Cup: o mais tradicional triathlon monomarca de velocidade cross country da América Latina contou com o patrocínio da Unidas para a dupla Ricardo Falteiro Mayer; • Jogo do Rei: a Companhia realizou o patrocínio de algumas edições do evento beneficente que promoveu a despedida das quadras do jogador de futsal Falcao; • Festa Btl: Festival do músico brasileiro em 07 de setembro, que contou com um público de mais de 40 mil pessoas; • Brasil Summer Golf: um dos maiores eventos em um relacionamento, negócios e esporte do Brasil; • Os Dões Lados da Mesa: evento realizado no país por volume de investimentos, 27º maior pagadora de dividendos, 89ª maior empresa no mercado de capitais do Brasil, 169ª maior grupo por vendas líquidas do país, 9ª melhor empresa de serviços; • A Unidas foi considerada a melhor locadora de veículos do Brasil no ranking MESC; • Fomox vencedores do prêmio "As 100+ Inovadoras no Uso de TI" na categoria Serviços Diversos; • Conquistamos o Salo "Reclame Aqui 1000" que reconhece as empresas com excelência em atendimento no site Reclame Aqui. 11 - Patrocinios: Em 2019, a Companhia realizou os seguintes patrocínios: • Brasil Ride 2019: maior evento de mountain bike das Américas realizado entre os dias 20 e 22 de junho de 2019 com a participação de mais de 1.000 atletas; • Turismo Nacional: Campeonato Brasileiro de Turismo Nacional contou com o patrocínio da Unidas para o piloto Wilton Pena; • Mitsubishi Cup: o mais tradicional triathlon monomarca de velocidade cross country da América Latina contou com o patrocínio da Unidas para a dupla Ricardo Falteiro Mayer; • Jogo do Rei: a Companhia realizou o patrocínio de algumas edições do evento beneficente que promoveu a despedida das quadras do jogador de futsal Falcao; • Festa Btl: Festival do músico brasileiro em 07 de setembro, que contou com um público de mais de 40 mil pessoas; • Brasil Summer Golf: um dos maiores eventos em um relacionamento, negócios e esporte do Brasil; • Os Dões Lados da Mesa: evento realizado no país por volume de investimentos, 27º maior pagadora de dividendos, 89ª maior empresa no mercado de capitais do Brasil, 169ª maior grupo por vendas líquidas do país, 9ª melhor empresa de serviços; • A Unidas foi considerada a melhor locadora de veículos do Brasil no ranking MESC; • Fomox vencedores do prêmio "As 100+ Inovadoras no Uso de TI" na categoria Serviços Diversos; • Conquistamos o Salo "Reclame Aqui 1000" que reconhece as empresas com excelência em atendimento no site Reclame Aqui. 11 - Patrocinios: Em 2019, a Companhia realizou os seguintes patrocínios: • Brasil Ride 2019: maior evento de mountain bike das Américas realizado entre os dias 20 e 22 de junho de 2019 com a participação de mais de 1.000 atletas; • Turismo Nacional: Campeonato Brasileiro de Turismo Nacional contou com o patrocínio da Unidas para o piloto Wilton Pena; • Mitsubishi Cup: o mais tradicional triathlon monomarca de velocidade cross country da América Latina contou com o patrocínio da Unidas para a dupla Ricardo Falteiro Mayer; • Jogo do Rei: a Companhia realizou o patrocínio de algumas edições do evento beneficente que promoveu a despedida das quadras do jogador de futsal Falcao; • Festa Btl: Festival do músico brasileiro em 07 de setembro, que contou com um público de mais de 40 mil pessoas; • Brasil Summer Golf: um dos maiores eventos em um relacionamento, negócios e esporte do Brasil; • Os Dões Lados da Mesa: evento realizado no país por volume de investimentos, 27º maior pagadora de dividendos, 89ª maior empresa no mercado de capitais do Brasil, 169ª maior grupo por vendas líquidas do país, 9ª melhor empresa de serviços; • A Unidas foi considerada a melhor locadora de veículos do Brasil no ranking MESC; • Fomox vencedores do prêmio "As 100+ Inovadoras no Uso de TI" na categoria Serviços Diversos; • Conquistamos o Salo "Reclame Aqui 1000" que reconhece as empresas com excelência em atendimento no site Reclame Aqui. 11 - Patrocinios: Em 2019, a Companhia realizou os seguintes patrocínios: • Brasil Ride 2019: maior evento de mountain bike das Américas realizado entre os dias 20 e 22 de junho de 2019 com a participação de mais de 1.000 atletas; • Turismo Nacional: Campeonato Brasileiro de Turismo Nacional contou com o patrocínio da Unidas para o piloto Wilton Pena; • Mitsubishi Cup: o mais tradicional triathlon monomarca de velocidade cross country da América Latina contou com o patrocínio da Unidas para a dupla Ricardo Falteiro Mayer; • Jogo do Rei: a Companhia realizou o patrocínio de algumas edições do evento beneficente que promoveu a despedida das quadras do jogador de futsal Falcao; • Festa Btl: Festival do músico brasileiro em 07 de setembro, que contou com um público de mais de 40 mil pessoas; • Brasil Summer Golf: um dos maiores eventos em um relacionamento, negócios e esporte do Brasil; • Os Dões Lados da Mesa: evento realizado no país por volume de investimentos, 27º maior pagadora de dividendos, 89ª maior empresa no mercado de capitais do Brasil, 169ª maior grupo por vendas líquidas do país, 9ª melhor empresa de serviços; • A Unidas foi considerada a melhor locadora de veículos do Brasil no ranking MESC; • Fomox vencedores do prêmio "As 100+ Inovadoras no Uso de TI" na categoria Serviços Diversos; • Conquistamos o Salo "Reclame Aqui 1000" que reconhece as empresas com excelência em atendimento no site Reclame Aqui. 11 - Patrocinios: Em 2019, a Companhia realizou os seguintes patrocínios: • Brasil Ride 2019: maior evento de mountain bike das Américas realizado entre os dias 20 e 22 de junho de 2019 com a participação de mais de 1.000 atletas; • Turismo Nacional: Campeonato Brasileiro de Turismo Nacional contou com o patrocínio da Unidas para o piloto Wilton Pena; • Mitsubishi Cup: o mais tradicional triathlon monomarca de velocidade cross country da América Latina contou com o patrocínio da Unidas para a dupla Ricardo Falteiro Mayer; • Jogo do Rei: a Companhia realizou o patrocínio de algumas edições do evento beneficente que promoveu a despedida das quadras do jogador de futsal Falcao; • Festa Btl: Festival do músico brasileiro em 07 de setembro, que contou com um público de mais de 40 mil pessoas; • Brasil Summer Golf: um dos maiores eventos em um relacionamento, negócios e esporte do Brasil; • Os Dões Lados da Mesa: evento realizado no país por volume de investimentos, 27º maior pagadora de dividendos, 89ª maior empresa no mercado de capitais do Brasil, 169ª maior grupo por vendas líquidas do país, 9ª melhor empresa de serviços; • A Unidas foi considerada a melhor locadora de veículos do Brasil no ranking MESC; • Fomox vencedores do prêmio "As 100+ Inovadoras no Uso de TI" na categoria Serviços Diversos; • Conquistamos o Salo "Reclame Aqui 1000" que reconhece as empresas com excelência em atendimento no site Reclame Aqui. 11 - Patrocinios: Em 2019, a Companhia realizou os seguintes patrocínios: • Brasil Ride 2019: maior evento de mountain bike das Américas realizado entre os dias 20 e 22 de junho de 2019 com a participação de mais de 1.000 atletas; • Turismo Nacional: Campeonato Brasileiro de Turismo Nacional contou com o patrocínio da Unidas para o piloto Wilton Pena; • Mitsubishi Cup: o mais tradicional triathlon monomarca de velocidade cross country da América Latina contou com o patrocínio da Unidas para a dupla Ricardo Falteiro Mayer; • Jogo do Rei: a Companhia realizou o patrocínio de algumas edições do evento beneficente que promoveu a despedida das quadras do jogador de futsal Falcao; • Festa Btl: Festival do músico brasileiro em 07 de setembro, que contou com um público de mais de 40 mil pessoas; • Brasil Summer Golf: um dos maiores eventos em um relacionamento, negócios e esporte do Brasil; • Os Dões Lados da Mesa: evento realizado no país por volume de investimentos, 27º maior pagadora de dividendos, 89ª maior empresa no mercado de capitais do Brasil, 169ª maior grupo por vendas líquidas do país, 9ª melhor empresa de serviços; • A Unidas foi considerada a melhor locadora de veículos do Brasil no ranking MESC; • Fomox vencedores do prêmio "As 100+ Inovadoras no Uso de TI" na categoria Serviços Diversos; • Conquistamos o Salo "Reclame Aqui 1000" que reconhece as empresas com excelência em atendimento no site Reclame Aqui. 11 - Patrocinios: Em 2019, a Companhia realizou os seguintes patrocínios: • Brasil Ride 2019: maior evento de mountain bike das Américas realizado entre os dias 20 e 22 de junho de 2019 com a participação de mais de 1.000 atletas; • Turismo Nacional: Campeonato Brasileiro de Turismo Nacional contou com o patrocínio da Unidas para o piloto Wilton Pena; • Mitsubishi Cup: o mais tradicional triathlon monomarca de velocidade cross country da América Latina contou com o patrocínio da Unidas para a dupla Ricardo Falteiro Mayer; • Jogo do Rei: a Companhia realizou o patrocínio de algumas edições do evento beneficente que promoveu a despedida das quadras do jogador de futsal Falcao; • Festa Btl: Festival do músico brasileiro em 07 de setembro, que contou com um público de mais de 40 mil pessoas; •

Relatório da Administração 2019

jeto Komed tem a finalidade de difundir a leitura através da distribuição gratuita de estruturas, chamadas de "Baú de Histórias", para escolas, instituições públicas, assim como a realização de oficinas de Contação de histórias nas escolas as instituições beneficiadas; Tucua: a Tucua é uma Associação que acolhe Crianças e Adolescentes com Câncer. Além do tratamento de crianças e adolescentes carentes com câncer, a Tucua trabalha em diferentes abordagens de temas ligados ao paciente e ao câncer, da pesquisa por novos medicamentos ao retorno do jovem ao ambiente escolar e social; Gamble: a Gamble é a Favela Hack Lab; Gamble é um projeto originário do Bloco Horizonte, Brasil, que desde 2008 propõe iniciativas que exploram peculiaridades da cultura brasileira no contexto eletrônico, especialmente relacionadas à tradição da "gambiarra". O projeto apresenta-se como uma plataforma independente de criação e reflexão em arte e tecnologia, com colaboradores em vários países. 12 - Responsabilidade Social: A Unidas acredita que a sua participação nas questões socioambientais é fundamental para a construção de um mundo melhor. A empresa adota no seu dia a dia diversas ações que refletem essa crença e neste sentido possui uma área totalmente dedicada à organização e promoção da Responsabilidade Social Corporativa (RSC). Ao implementar uma área totalmente dedicada à Responsabilidade Social Corporativa, a Unidas mostra ter em seu DNA atributos essenciais de sustentabilidade. A iniciativa reforça uma cultura colaborativa perante à sociedade, apresentando o papel fundamental das organizações no desenvolvimento econômico e transformações do planeta. O projeto do RSC da Unidas tem como base três pilares: governança & gestão, social e ambiental. O pilar governança & gestão fomenta orientações de como alinhar o negócio aos conceitos da responsabilidade social e sustentabilidade, desde a implementação de políticas até sua integração com os processos de gestão corporativa. Na estratégia de implementação das práticas busca-se o alinhamento das ações da Unidas ao Pacto Global - conexão da estratégia de negócio com prioridades globais; e aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODS - Agenda 2030 da ONU. No pilar social monitora-se a relação da empresa com alguns públicos de interesse, promovendo o desenvolvimento profissional, pessoal e das comunidades às quais a Unidas está inserida, por meio da educação, saúde e bem-estar e gestão. Neste pilar a Unidas atende aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODS 3 (Saúde e Bem-Estar) e ODS 4 (Educação de Qualidade para todos), ODS 5 (Igualdade de Gênero), ODS 10 (Redução das Desigualdades) e ODS 17 (Parcerias em prol das metas), neste item pretende-se aperfeiçoar processos, melhorar resultados e a gestão das instituições às quais a empresa apoia. Projeto Elo: A Unidas apoia instituições da sociedade civil fazendo o levantamento de suas necessidades e construindo uma unidade pactuada na parceria. As organizações ganham espaços revitalizados, capacitação de funcionários e melhoria em seus processos internos e na gestão. O cuidado ao público assistido pela instituição é suportado pelo programa interno de voluntariado. Alguns Instituições atendidas em 2019: Canteirão da Paz, Casa Aquarela e Sementes do Futuro, BH MG. Público assistido pelas Instituições: 70. • Iniciativa Projeto Transforma: Esse projeto é direcionado a jovens em condições de vulnerabilidade por meio da promoção da educação técnica e profissionalizante (parceria SENAI/SENAC), mentoria, palestras e oficinas para resgate da vocação e dos sonhos dos adolescentes e sua formação emocional. No final busca-se inserir os jovens no mercado de trabalho como jovem aprendiz/colaborador na Unidas ou na sua rede de fornecedores. Oferecemos cursos como Técnico em Manutenção, Qualificação em Manutenção Automotiva, Assistente Administrativo e Técnicos em Negociação e Vendas, entre outros. Jovens atendidos em 2019: 186 jovens. Jovens contratados como jovem aprendiz 2019 (último trimestre): 12 jovens. • Diversidade e Inclusão: Fomentamos a pluralidade na Unidas, paulado no respeito às diferenças. Assim, promovemos um ambiente de trabalho ainda melhor para todos e valorizamos a diversidade de perfis profissionais. Parceria Ser Especial: Com o objetivo de promover a inclusão social e profissional de pessoas com deficiência no mercado de trabalho através da inclusão monitorada, mantemos uma parceria com a Associação Ser Especial. O que está na essência do programa: inclusão de pessoas com deficiência pela sua capacidade; Acompanhamento Técnico Profissional; Treinamento e orientação contínua. Participantes do programa: 36 profissionais. PCDs (total): 61. • Programa de Voluntariado Empresarial: Uma das ações estruturantes da Responsabilidade Social da Unidas é o seu Programa de Voluntariado - Unidos por um mundo melhor. A Unidas acredita que toda atuação voluntária é também um espaço para o diálogo, para a troca de experiências e para a ação que transforma, principalmente se realizada com compromisso e cooperação, quando todos ganham: comunidades, voluntários e a empresa. Número de horas de voluntariado em 2019: 461 horas. Número de assistidos pelas ações: 2.400 pessoas. • Ações Parceiras: Campanha do agasalho: As campanhas do agasalho acontecem uma vez ao ano em parceria com a Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (FAPESP), com o objetivo de arrecadar agasalhos para crianças e adolescentes em situação de rua e em situação de vulnerabilidade social, além de fortalecer o trabalho das organizações, amplia os resultados das ações. Instituições parceiras: Binho de Amor (BH), Entrega por SP (SP), ORES (RJ), Kits distribuídos (cobertor e kit higiene): 770 Kits. Dia das crianças: Em parceria com as instituições apoiadas pela Companhia e forte envolvimento dos voluntários. Levantar cuidado e carinho às crianças e jovens, promovendo um dia de muita brincadeira, interação e aprendizado. Instituições parceiras: Creche Canteirão da Paz, Casa de Acolhimento Aquarela, Comunidade Jardim Ipi, Associação Santo Agostinho. Crianças atendidas: 516 crianças. Natal: Em parceria com as instituições apoiadas pela Companhia e forte envolvimento dos voluntários, atendimento das crianças do Papai Noel. Instituições parceiras: Creche Canteirão da Paz, Casa de Acolhimento Aquarela, Projeto Sementes do Futuro, Escola de Educação Especial Lúcia Biffen - APE, CIE Pequeno Luz, Crianças atendidas: 257 crianças. Distribuição do Valor Adicionado: Demonstração do Valor Adicionado - DVA: essa demonstração evidencia a representatividade da Unidas para a sociedade, responsável pela geração de riqueza no montante de R\$1.345,5 milhões em 2019 (R\$996,5 milhões em 2018) assim distribuído:



13- Responsabilidade Ambiental: No pilar ambiental encontra-se as ações voltadas para a relação com os recursos naturais, atendendo, principalmente, o Princípio 8 do Pacto Global - Desenvolver iniciativas para promover maior responsabilidade ambiental e ao ODS 13 (Ação contra a Mudança Global do Clima). • Gestão de Carbono: A Unidas faz parte do esforço mundial pela redução das emissões de gases de efeito (GEE) na atmosfera! Em linha com sua política de governança colaborativa, faz a sua parte na mitigação dos riscos climáticos, adotando um processo consistente de Gestão de Carbono. Uma vez que a empresa está engajada e comprometida com o processo, o primeiro passo foi medir as emissões, a fim de entender de fato qual seu impacto. Neste sentido, a Unidas realizou o inventário de GEE em 2019, em conformidade com as normas ISO 14064-1 e GHG Protocol, identificando o modo como todas as fontes emissoras relacionadas com a atividade, inventário de emissões anuais GEE 2019 (considerando Escopo 1, 2 e 3): 267.985,351 CO2e. A Unidas decidiu compensar 100% de emissões relacionadas ao uso da sua frota, por meio da aquisição de crédito de carbono, já no ano de 2019, garantindo que seu impacto seja zero. Característica do Projeto apoiado pela Unidas: • Compensa as emissões, e também financia iniciativas que promovem o desenvolvimento sustentável da região, por meio de alternativas de geração de renda; • Além de conservar a rica biodiversidade da Amazônia, cerca de 90.000 hectares, promove o manejo sustentável da floresta junto às comunidades locais - cursos de coleta de sementes e produção sustentável de açaí para as comunidades locais; Construção de viveiro para recuperar áreas degradadas com o plantio de espécies ameaçadas para incentivar a atividade de coleta de sementes, tais como Andaraí e Viriá; • Uso de padrões internacionais reconhecidos - Projetos de Carbono: WCS / SOCIALCARBON; • Contribuição para os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), Agenda 2030, da ONU: - ODS 1 - Erradicação da Pobreza; - ODS 4 - Educação de Qualidade; - ODS 8 - Trabalho Decente e Crescimento Econômico; - ODS 12 - Consumo e Produção Responsável; - ODS 13 - Ação contra a Mudança Global do Clima; - ODS 15 - Vida Terrestre; - Consumo consciente: Promovemos o consumo consciente junto aos colaboradores. E o que é o consumo consciente: não é apenas consumir menos, mas consumir melhor! Dessa maneira geramos menos lixo e diminuímos o impacto ambiental, econômico e social, proporcionando recursos suficientes para todos os seres vivos do planeta. Reutilizamos papéis, adotamos copos reutilizáveis, nossas torneiras têm sensores automáticos, damos preferência a embalagens reutilizáveis (por reduzir o consumo de matéria-prima), usamos o ar condicionado com moderação e compramos equipamentos com selo Procel (Programa de Conservação de Energia Elétrica), entre outras ações. 14 - Inovações Tecnológicas e Novos Produtos: Ações desenvolvidas pela Unidas em 2019: - Unidas Agro: unidade de negócio altamente especializada em terceirização de frota para o segmento corporativo nos mais variados setores da economia, em especial, no Agronegócio - Parceria com a Alphabet: parceria firmada com a divisão de mobilidade do Grupo BMW para a oferta cruzada de serviços de mobilidade que incluem locação de frota e soluções de TCO, como cartões-embustível, pedágio, rastreamento, telemetria e assistência 24h. A partir de agora, todos os clientes da Unidas de Terceirização de Frota poderão usufruir destes serviços no Brasil e nos 26 países em que a Alphabet possui presença, bem como os clientes do segmento de Aluguel de Veículo e de Aluguel de Produtos e Serviços da Alphabet através da Unidas. - Aplicativo RAC: a abordagem multicanal para a experiência dos clientes de Aluguel de Carross passou a contar com o aplicativo de RAC com QR code para 100% das lojas. - Aplicativo Uber Driver: plataforma para motoristas Uber que permite o agendamento, pagamento, retirada de veículo e renovação da locação. - Plataforma de Operações Única e Integrada: plataforma exclusiva da Unidas em tempo real com as mais modernas ferramentas de relacionamento com clientes (Portal do Cliente - Auto Service) e fornecedores (Portal do Fornecedor - SAC 3.0), integrando ambas as partes em todas as etapas de locação de frota. - ERP Unificado: unificação de todos os ERPs da Companhia para o sistema SAP. 15 - Governança Corporativa e Gerenciamento de Riscos: As práticas de governança corporativa adotadas pela Unidas valorizam a transparência e o relacionamento com os acionistas e demais stakeholders da Companhia e estão devidamente evidenciadas na divulgação das informações ao mercado. Essas práticas têm a finalidade de cooperar com a compreensão do real valor da Companhia, facilitar o seu acesso ao capital e contribuir para a sua perenidade. As boas práticas da Unidas foram reforçadas com a aprovação, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 27 de fevereiro de 2012, do Código de Conduta Ética da Companhia. A Unidas, ainda, possui as suas ações negociadas no segmento especial de governança corporativa do Novo Mercado da B3, destinado exclusivamente a companhias que atendam a requisitos mínimos e aceitem submeter-se a regras de governança corporativa diferenciadas. A Companhia é administrada pelo Conselho de Administração composto atualmente por sete membros e pela Diretoria Executiva composta de três membros. Ambos os órgãos de governança da Companhia são constituídos por membros independentes. A Companhia possui dois membros independentes. A Unidas não possui Conselho Fiscal instalado. Para assessorar a Administração da Companhia a gerenciar e mitigar os riscos a que está sujeita, a Companhia criou comitês especializados: (i) Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos; (ii) Comitê de Gestão de Pessoas; (iii) Comitê de Compliance; (iv) Comitê de Semínovos; (v) Comitê de Relacionamento com Clientes; (vi) Comitê de Gerenciamento de Frotas; (vii) Comitê Rent a Car (RAC). Cada comitê conta com a participação de uma quantidade específica de membros, eleitos pelo Conselho de Administração, por um período de 1 ano, podendo ser reeleitos. Em 31/12/2019, o Conselho de Administração e a Diretoria Executiva eram compostos conforme demonstrado a seguir:

Membros do Conselho de Administração	Cargo	Designação
Pedro Roque de Pinho de Almeida	Presidente do Conselho de Administração	Estatutário
Sérgio Augusto Guerra de Resende	Vice-Presidente do Conselho de Administração	Estatutário
Luis Fernando Memória Porto	Membro Efetivo	Não Estatutário
Lee H. Kaplan	Membro Efetivo	Não Estatutário
Filipe José Gomes Ribeiro	Membro Independente	Não Estatutário
Jayme Nicolato Correa	Conselheiro Independente	Não Estatutário
Eduardo Luis Wurzmann	Conselheiro Independente	Não Estatutário
Diretoria Executiva	Cargo	Designação
Luis Fernando Memória Porto	Diretor Presidente (CEO)	Estatutário
Marco Túlio de Carvalho Oliveira	Diretor Financeiro e Relações com Investidores (CFO)	Estatutário
Francisco Nuno Pontes Correia Neves	Diretor Head de Rent a Car (RAC)	Estatutário
Dirley Pignatelli Ricci	Diretor Head de Semínovos	Não Estatutário
João Antonio Martins Mendes	Diretor Head de Novos Projetos e Relacionamento com Montadoras	Não Estatutário
Cynthia Maria Definni Tamura	Diretor Head de TI	Não Estatutário
Daniel Machado dos Santos	Diretor de Gente e Gestão	Não Estatutário
Flávio José Gomes Ribeiro	Diretor de Operações e Logística	Não Estatutário
Flávio Naban Nabhan	Diretor de Relacionamento	Não Estatutário
Guilava Araújo	Diretor de Semínovos Varejo	Não Estatutário
Levi Avila da Fonseca Filho	Diretor Acetato	Não Estatutário
Luciano Augusto de Oliveira	Diretor Jurídico, Compliance e Auditoria Interna	Não Estatutário
Luis Antônio de Lima	Diretor de Semínovos Alacado	Não Estatutário
Marcílio Andrade dos Reis	Diretor de Rent a Car (RAC)	Não Estatutário
Marcelo Borges de Oliveira	Diretor de Semínovos Varejo	Não Estatutário
Paulo Alexandre Chequetti da Rocha	Diretor de Pricing e Produtos (RAC)	Não Estatutário
Renan Martínez Campoy Correa da Rocha	Diretor Comercial de Rent a Car (RAC)	Não Estatutário
	Diretor de TI de Rent a Car (RAC) e Inovação	Não Estatutário
	Diretor de TI de Terceirização de Frotas, Semínovos e Infraestrutura	Não Estatutário
Ricardo Luiz Matos de Sousa	Diretor de Suprimentos	Não Estatutário
Wagner Dias da Silva	Diretor de Semínovos Varejo	Não Estatutário

Nosso estatuto social prevê que os colaboradores da Companhia, nossos acionistas e administradores, efetivos e suplentes, são obrigados a resolver, por meio de arbitragem, perante a Câmara de Arbitragem do Mercado, na forma de seu regulamento toda e qualquer disputa ou controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com ou oriunda, da sua condição de emissor, acionistas, administradores, em especial, decorrentes das disposições da Lei nº 6.385/76, na Lei das Sociedades por Ações, no nosso Estatuto Social, nas normas editadas pelo Conselho Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela Comissão de Valores Mobiliários, bem como nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral, além daquelas constantes do Regulamento do Novo Mercado, do Regulamento de Arbitragem, dos regulamentos da B3 e do Contrato de Participação no Novo Mercado. Adicionalmente, a Companhia adota as práticas de governança corporativa recomendadas pelo Código de Melhores Práticas de Governança Corporativa publicada pelo IBGC - Instituto Brasileiro de Governança Corporativa, ao qual é associada, e declara que aplica os princípios e as regras estabelecidas em tal código. Visando à uniformização de padrões éticos e princípios morais entre nossos colaboradores, elaboramos e instituímos nosso Código de Conduta Ética ("Código de Ética"), conforme já mencionada no item de "Gestão de Pessoas" Entendemos que, para garantir nossa integridade e o sucesso e a sustentabilidade do nosso negócio é essencial o estabelecimento de regras referentes à conduta, convivência, relacionamento com a imprensa, sigilo profissional, dentre outras. Nessa direção, é que os acionistas, diretores e colaboradores cumprem rigorosamente todas as regras regulamentares aplicáveis e observem os mais elevados padrões de ética corporativa. A Companhia possui um canal de denúncias, que se chama Canal de Ética Unidas ("Canal de Ética"), que visa estimular ainda mais o diálogo aberto e a transparência nas relações com a Companhia, com o mercado e com a sociedade. O Canal de Ética é administrado por sociedade contratada que não pertence ao seu grupo societário e está aberto a denúncias internas e externas, podendo ser acessado no website <https://www.contaloseguro.com.br/unidas>. Todas as denúncias recebidas via Web ou pelo telefone 0800-602-6914 são apuradas pelo Comitê de Ética, sendo possível a realização de denúncias anônimas, garantindo-se, portanto, o sigilo e a confidencialidade. As denúncias relacionadas a violações das normas de conduta não implicam, em hipótese alguma, em retaliação. Auditoria Interna: O Departamento de Auditoria Interna, subordinado à Diretoria Financeira e à Presidência da Companhia, tem as seguintes responsabilidades: (i) averiguar todas as comunicações recebidas no canal de denúncias; (ii) criar e executar plano de auditoria interna com foco em controles internos e adequação às leis e políticas internas da Companhia; e (iii) executar testes de controles internos nos controles-chave em relação às demonstrações financeiras da Companhia. Compliance: O Departamento de Compliance, subordinado à Diretoria Financeira e à Presidência da Companhia, tem as seguintes responsabilidades: (i) averiguar todas as comunicações recebidas no canal de ética; (ii) realizar o treinamento contínuo dos Colaboradores, Administradores e Terceiros da Companhia; (iii) monitorar o cumprimento do Código de Conduta Ética, das demais políticas, processos, padrões, normas e regulamentos da Companhia; (iv) atuar nas ações de medidas disciplinares e pedagógicas no intuito de corrigir as condutas inadequadas; (v) assegurar, em conjunto com as demais áreas, a adequação, o fortalecimento ou o funcionamento de controles internos da Companhia, buscando a mitigação de riscos existentes; e (vi) garantir o cumprimento da legislação em vigor. Política Anticorrupção: a Política Anticorrupção obriga todos os colaboradores, administradores e terceiros atrelados à Companhia a conduzirem negócios e paular suas atitudes profissionais de maneira ética e com absoluta integridade, exigindo o cumprimento do Código de Conduta Ética da Companhia e de toda a legislação aplicável contra suborno e corrupção, em especial a Lei nº 12.846/2013 e seu decreto nº 8.420/2015, bem como de todos e quaisquer outros atos normativos e regulamentos pertinentes. A Política Anticorrupção foi aprovada em Reunião do Conselho de Administração da Companhia em 03 de janeiro de 2018. Política de Segurança da Informação: A Política de Segurança da Informação tem por objetivo garantir a confidencialidade, integridade e a disponibilidade dos ativos de informação das empresas que atuam no mercado brasileiro sob a denominação "Unidas"; identificando as vulnerabilidades e a gestão dos riscos associados aos diversos ativos da informação independentemente de sua forma ou meio em que são compartilhados ou armazenados, digitais ou impresso. Esta Política foi elaborada pelo Departamento de Tecnologia da Informação da Companhia e aprovada pela Diretoria Executiva em 06 de abril de 2017. Política de Operações Societárias: A Política de Operações Societárias da Companhia tem o objetivo de estabelecer as regras e orientações para realização de operações societárias, isto é, alterações no tipo ou na estrutura da sociedade empresária, incluindo, mas sem se limitar, a transformação, incorporação, fusão, cisão, extinção, sucessão, alteração de capital e toda e qualquer alteração de estrutura societária. Esta Política foi aprovada em Reunião da Diretoria em 31 de outubro de 2012. Política de Gerenciamento de Riscos Financeiros: A Política de Gerenciamento de Riscos Financeiros da Companhia tem o objetivo de estabelecer as diretrizes de gestão no que diz respeito à (i) alocação do caixa em aplicações financeiras e análise dos ativos, (ii) montagem de carteira para aprovação de investimentos; (iii) hedge de investimentos em veículos; (iv) contratação de financiamentos; e (v) aprovação de pagamentos a fornecedores. Esta Política é a toda a Companhia, seus administradores, colaboradores e controladas. A Política de Gerenciamento de Riscos Financeiros da Companhia foi aprovada em Reunião do Conselho de Administração em 17 de outubro de 2019. Política de Contribuições, Doações e Patrocínios: A Política de Contribuições, Doações e Patrocínios da Companhia tem como objetivo estabelecer as diretrizes e regras a serem observadas quando forem realizadas doações, ações e patrocínios pela Companhia para que estas ocorram com transparência, integridade e legalidade, e, expressamente qualquer tipo de contribuição, pagamento de despesas, doação e desenvolvimento de caráter pecuniário ou não em favor de agentes públicos ou pessoas a eles relacionadas, bem como para candidatos políticos a cargos públicos, partidos políticos ou para campanhas eleitorais. A Política de Contribuições, Doações e Patrocínios foi aprovada em Reunião do Conselho de Administração em 17 de outubro de 2019. Política de Transações com Partes Relacionadas: A Política tem como objetivo estabelecer diretrizes para assegurar que todas as decisões envolvendo Partes Relacionadas e outras situações com potencial conflito de interesses, sejam tomadas observando os nossos interesses e de nossos acionistas. A Política de Transações com Partes Relacionadas foi aprovada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 05 de outubro de 2018. Política de Conflitos de Interesse: Esta Política tem como objetivo estabelecer as diretrizes e orientar na identificação, declaração e resolução de situações que possam apresentar conflitos de interesse reais, potenciais ou aparentes, e suas disposições devem ser interpretadas em conjunto e complementam as diretrizes de conduta estabelecidas pelo Código de Conduta Ética e pela Política Anticorrupção da Companhia. A Política de Conflito de Interesses foi aprovada em Reunião do Conselho de Administração realizada em 17 de outubro de 2019. Política de Contratação de Auditoria Independente: Esta Política estabelece que todas as propostas para contratação de serviço de Auditoria Independente ou serviços de Exata Auditoria serão submetidas ao Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos, que analisará a sua independência, bem como a idoneidade dos auditores. Em atendimento ao inciso V e VI, da Instrução CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia Luis Fernando Memória Porto, Diretor Presidente e Marco Túlio de Carvalho Oliveira, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, declaram que (i) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2019; e (ii) reviram, discutiram e concordam, sem quaisquer ressalvas, com as opiniões expressas no relatório emitido em 12 de março de 2020 pela Pricewaterhousecoopers Auditores Independentes, auditores independentes da Companhia, com relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2019.

☆ continuação

COMPANHIA DE LOCAÇÃO DAS AMÉRICAS E EMPRESAS CONTROLADAS - CNPJ nº 10.215.988/0001-60

Balanco patrimonial em 31 de dezembro - Em milhares de reais

Ativo	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018		2019	2018	2019	2018
Circulante					Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	1.255.550	1.678.246	1.770.114	1.755.964	Fornecedores	394.881	244.271	1.450.247	976.041
Títulos e valores mobiliários	113.910	181.150	243.240	207.324	Empréstimos, financiamentos e debêntures	48.386	163.375	119.521	298.687
Contas a receber de clientes	148.975	128.967	457.875	377.743	Arrendamento de imóveis	4.970		38.536	
Veículos em desativação para renovação de frota	131.311	57.447	475.704	317.285	Instrumentos financeiros derivativos	36.370	28.328	22.695	31.506
Veículos para revenda			20.780	13.005	Cessão de créditos por fornecedores	113.285	370.393	476.620	998.068
Impostos a recuperar	50.234	39.877	86.473	73.730	Salários e encargos a pagar	17.857	13.037	42.490	23.997
Despesas antecipadas	5.859	6.449	13.198	10.926	Obrigações tributárias	3.583	4.230	23.331	21.730
Partes relacionadas	50.717	26.599	34.465	16.850	Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	35.872	25.567	35.872	25.567
Outras contas a receber	11.787	8.718	20.251	11.872	Partes relacionadas	4.376	799	32.370	13.840
Total do ativo circulante	1.768.349	2.127.453	3.122.100	2.784.589	Outras contas a pagar	14.425	2.683	36.720	26.623
Não circulante					Total do passivo circulante	674.005	853.681	2.278.402	2.416.077
Títulos e valores mobiliários	1.340	1.710	1.340	1.710	Não circulante				
Contas a receber de clientes	2.290	1.516	16.202	6.399	Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.872.804	2.098.479	4.553.004	3.594.154
Despesas antecipadas			1.130		Arrendamento de imóveis	9.365		94.059	
Outros créditos	1.989	1.915	2.116	3.064	Provisão para contingências	19.151	11.721	115.885	108.846
Impostos diferidos			30.003	37.580	Impostos diferidos	30.011	44.463	100.881	57.574
Depósitos judiciais	23.020	17.123	59.771	49.829	Outras contas a pagar	280	2.321	1.352	2.321
Ativos mantidos para venda	2.373	2.373	2.373	3.223	Total do passivo não circulante	1.931.611	2.156.984	4.865.181	3.782.895
Partes relacionadas	282	3.279	282	302	Total do passivo	2.605.616	3.010.665	7.143.583	6.178.972
	31.294	27.916	113.217	102.107	Patrimônio líquido				
Propriedade para investimento			850		Capital social	3.094.902	1.922.181	3.094.902	1.922.181
Imobilizado	2.262.983	1.804.517	6.705.097	4.957.861	Ações em tesouraria	(35.582)	(9.225)	(35.582)	(9.225)
Direito de uso de arrendamento	14.335		132.595		Reserva de capital e opções outorgadas	550.969	528.961	550.969	528.961
Investimentos	2.344.874	1.532.539	2	2	Reserva de lucros	315.027	140.620	315.027	140.620
Intangível	88.198	83.786	974.133	899.949	Ajustes de avaliação patrimonial	(20.925)	(16.291)	(20.925)	(16.291)
Total do ativo não circulante	4.741.684	3.448.758	7.925.894	5.959.919	Total do patrimônio líquido	3.904.411	2.565.546	3.904.411	2.565.546
Total do ativo	6.510.027	5.576.211	11.047.994	8.744.518	Total do passivo e do patrimônio líquido	6.510.027	5.576.211	11.047.994	8.744.518

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstração do resultado - Exercícios findos em 31 de dezembro

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019 (*)	2018 (**)
Receita operacional líquida	1.331.831	1.229.950	4.798.807	2.917.195
Custos de locação e venda de veículos	(900.028)	(844.883)	(3.477.055)	(2.022.922)
Lucro bruto	431.803	385.067	1.321.542	884.273
Despesas com vendas	(66.061)	(51.755)	(295.548)	(165.801)
Despesas gerais e administrativas	(93.964)	(77.847)	(227.531)	(164.075)
Outras receitas (despesas) operacionais	320	(5.054)	362	(7.887)
Resultado de equivalência patrimonial	207.421	107.271		
Lucro antes do resultado financeiro líquido e impostos	479.519	357.682	798.825	546.510
Receitas financeiras	26.117	39.283	73.160	57.388
Despesas financeiras	(185.415)	(209.355)	(440.394)	(361.772)
Despesas financeiras, líquidas	(157.298)	(170.072)	(367.234)	(304.384)
Lucro antes dos impostos	322.221	187.610	431.591	242.126
Impostos de renda e contribuição social correntes e diferidos	(15.925)	(1.592)	(93.445)	(52.924)
Lucro líquido do exercício	338.146	189.202	338.146	189.202
Lucro líquido por ação - básico - R\$	0,75	0,43	0,75	0,43
Lucro líquido por ação - diluído - R\$	0,74	0,42	0,74	0,42

(*) A partir de 31 de janeiro de 2019, as informações consolidadas do Grupo incluem as informações financeiras da Unidas Agro Locação de Veículos S.A., cujo controle foi adquirido na referida data.
(**) A partir de 9 de março de 2018, as informações consolidadas do Grupo incluem as informações financeiras da Unidas S.A., cujo controle foi adquirido na referida data.

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstração do resultado abrangente - Exercícios findos em 31 de dezembro

Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019 (*)	2018 (**)
Lucro líquido do exercício	338.146	189.202	338.146	189.202
Outros componentes do resultado abrangente				
Hedge accounting - fluxo de caixa	(11.897)	(4.658)	(7.849)	(6.633)
Imposto de renda e contribuição social - hedge accounting	4.591	1.584	3.215	2.256
Efeito equivalência de hedge accounting - controlada	2.672	(1.309)		
Outros componentes do resultado abrangente do exercício, líquidos de impostos	(4.634)	(4.377)	(4.634)	(4.377)
Total do resultado abrangente do exercício	333.512	184.825	333.512	184.825

(*) A partir de 31 de janeiro de 2019, as informações consolidadas do Grupo incluem as informações financeiras da Unidas Agro Locação de Veículos S.A., cujo controle foi adquirido na referida data.
(**) A partir de 9 de março de 2018, as informações consolidadas do Grupo incluem as informações financeiras da Unidas S.A., cujo controle foi adquirido na referida data.

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstração do valor adicionado - Exercícios findos em 31 de dezembro

Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019 (*)	2018 (**)
Receitas				
Receita bruta deduzidas de descontos e cancelamentos	1.408.458	1.295.945	5.031.454	3.065.103
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(2.066)	2.899	(33.227)	(10.743)
	1.406.392	1.298.844	4.998.227	3.054.360
Insumos adquiridos de terceiros				
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(57.465)	(65.221)	(240.999)	(93.856)
Custos das vendas e locações de veículos	(687.426)	(649.334)	(2.857.378)	(1.758.134)
	(724.891)	(714.555)	(3.098.377)	(1.851.990)
Valor adicionado bruto	681.501	584.289	1.899.850	1.202.370
Depreciação e amortização	(197.202)	(155.270)	(471.033)	(294.204)
Valor adicionado líquido gerado	484.299	429.019	1.428.817	908.166
Valor adicionado recebido em transferência				
Equivalência patrimonial	207.421	107.271		
Receitas (despesas) financeiras	(29.207)	39.283	(83.271)	57.388
Valor adicionado recebido em transferência	178.214	146.554	(83.271)	57.388
Valor adicionado total a distribuir	662.513	575.573	1.345.546	965.554
Distribuição do valor adicionado				
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	74.041	75.358	362.199	171.177
Estaduais	37.869	33.449	115.592	33.630
Municipais	371	1.040	2.147	2.286
Pessoal				
Remuneração direta	70.201	47.608	188.032	126.073
Benefícios	9.327	8.021	39.892	27.070
FGTS	4.467	4.015	15.575	7.517
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros	128.091	209.355	283.963	361.772
Atuções		7.525		46.827
Remuneração de capitais próprios				
Dividendos e juros sobre capital próprio brutos	163.739	104.848	163.739	104.648
Lucros retidos	174.407	84.554	174.407	84.554
Valor adicionado total distribuído	662.513	575.573	1.345.546	965.554

(*) A partir de 31 de janeiro de 2019, as informações consolidadas do Grupo incluem as informações financeiras da Unidas Agro Locação de Veículos S.A., cujo controle foi adquirido na referida data.
(**) A partir de 9 de março de 2018, as informações consolidadas do Grupo incluem as informações financeiras da Unidas S.A., cujo controle foi adquirido na referida data.

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstração dos fluxos de caixa - Exercícios findos em 31 de dezembro

Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019(*)	2018(**)
Lucro líquido do exercício	338.146	189.202	338.146	189.202
Imposto de renda e contribuição social diferido	(20.564)	(1.592)	93.445	52.924
Resultado de equivalência patrimonial	(207.421)	(107.271)		
Depreciação e amortização	197.202	155.270	471.033	294.204
Provisão de veículos roubados e sinistrados	543.547	524.929	2.439.167	1.298.431
Valor residual dos veículos em desativação para renovação de frota baixado, incluindo revenda	14.013	19.096	76.410	51.459
Valor residual dos veículos roubados e perda total	8.550	4.701	13.396	5.844
Provisão de pagamento baseado em ações	128.091	150.825	283.963	258.820
Encargos financeiros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	2.066	(2.899)	33.227	10.743
Provisão para créditos com liquidação duvidosa	7.430		7.240	(854)
Participação nos resultados	7.705	5.875	14.289	12.988
Ajuste a valor presente	63	(298)	754	(298)
Arrendamento de imóveis	1.154		8.996	
Custo de cessão	11.988	14.098	43.088	35.539
Swap	22.479	26.820	14.894	26.820
Outros	20.290	8.322	43.001	16.506
Contas a receber de clientes	1.074.739	996.850	3.935.776	2.582.114
Impostos a recuperar	(22.911)	3.228	(113.363)	(65.342)
Despesas antecipadas	(10.357)	(970)	(12.656)	(13.678)
Outros ativos circulantes e não circulantes	590	(3.125)	(1.513)	40.152
Acrescimo (decrécimo) ativo	(34.937)	(57.585)	(100.490)	(90.164)
Aquisição de veículos líquido do saldo a pagar a fornecedores - montadora e cessão de créditos por fornecedores	(1.363.568)	(639.515)	(4.651.855)	(1.910.761)
Pagamento de imposto de renda e contribuição social			(31.490)	(11.498)
Outros passivos circulantes e não circulantes	(29.117)	(17.704)	(90.621)	(30.138)
Fornecedores (exceto montadoras de veículos)	(3.102)	(4.615)	(6.662)	(36.789)
(Acrescimo) decréscimo passivo	(1.395.787)	(661.894)	(4.780.628)	(1.989.186)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	(988.663)	266.594	(1.072.875)	223.896
Fluxos de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de investimentos	(50.000)	(397.714)	(49.992)	(210.004)
Aumento de capital em controladas	(552.000)			442
Movimentação de partes relacionadas		1.125		5.767
Movimentação de outros imobilizados e Intangível	(12.520)	(1.577)	(119.031)	(31.379)
Dividendos recebidos de controladas	26.101	27.536		
Títulos e valores mobiliários	676.10	(154.623)	(35.546)	(180.797)
Caixa líquido aplicado nas atividades de Investimento	(520.809)	(525.253)	(204.559)	(415.971)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	197.008	1.230.250	1.899.723	1.965.408
- líquido dos custos de captação	(551.094)	(434.266)	(1.100.718)	(998.279)
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures	(129.154)	(128.460)	(277.327)	(262.497)
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	4.767	3.029	4.767	3.029
Recursos provenientes do plano de opções de ações	(39.979)	(3.544)	(39.979)	(3.544)
Recuperação de ações				
JCP - pago aos acionistas da controlada Unidas S.A. antes da combinação da negócios				(27.536)
Valor recebido pela emissão de ações (follow-on), líquido dos custos de captação	1.135.948	944.664	1.135.948	944.664
Dividendos e juros sobre capital próprio brutos pagos	(130.720)	(75.795)	(130.720)	(75.795)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	486.776	1.535.878	1.291.894	1.545.450
Redução (aumento) de caixa e equivalentes de caixa	(422.696)	1.277.219	14.250	1.353.375
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	1.678.246	385.883	1.755.864	402.489
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	1.255.550	1.678.246	1.770.114	1.755.864
(-) Caixa e equivalente de caixa adivindo da incorporação da Auto Rfci		15.344	(14.250)	
Divulgação suplementar sobre as informações do fluxo de caixa				
Demonstração do caixa pago pela aquisição de veículos para o ativo imobilizado	(1.255.474)	(900.066)	(4.472.497)	(3.028.658)

continuação

COMPANHIA DE LOCAÇÃO DAS AMÉRICAS E EMPRESAS CONTROLADAS - CNPJ nº 10.215.988/0001-60

Notes explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2019 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

prospectivo simplificado da norma e não irá representar os valores comparativos para o ano anterior à primeira adoção. O impacto da adoção inicial em 1º de janeiro de 2019 foi:

Table with columns: Balanço patrimonial, Ativo, Circulante, Não circulante, etc. Rows show adjustments and balances for 2019.

Table with columns: Balanço patrimonial, Ativo, Circulante, Não circulante, etc. Rows show adjustments and balances for 2019.

O Grupo reconheceu ativos de direito de uso de R\$124.141 e R\$98.774 na controladora e no consolidado, respectivamente, em 1º de janeiro de 2019 e passivos de arrendamento de valor nominal de R\$24.947 e R\$114.731, na controladora e no consolidado, respectivamente, com valor líquido presente de R\$21.419 e R\$98.774, na controladora e no consolidado, respectivamente. Na Nota 11 está demonstrado a movimentação do saldo de direito de uso e abertura do passivo de arrendamento. (a) Premissas de aplicação: O Grupo optou pela adoção da abordagem prospectiva como método de transição em 1º de janeiro de 2019, sendo assim, os períodos comparativos não estão sendo representados. A utilização dessa abordagem impactou substancialmente os contratos de aluguel de lojas de seminários, lojas de "rent-a-car" e imóveis administrativos mantidos até a adoção da norma como arrendamento mercantil operacional. De forma a aplicar a IFRS 16, o Grupo adotou as seguintes premissas significativas: • Compso do prazo de arrendamento mercantil - O Grupo definiu o início do prazo de arrendamento mercantil a data em que passa a exercer o direito de usar o imóvel. Nesse sentido, o Grupo determinou a data de assinatura dos contratos, uma vez que a partir dessa data passa a controlar aspectos operacionais do imóvel como reformas e preparação do ambiente físico. Para os contratos existentes na data de transição (1º de janeiro de 2019), foi considerado como data-início do contrato a data de transição da IFRS 16 - Prazo de arrendamento mercantil - período pelo qual o Grupo controlou o arrendamento mercantil do imóvel. O Grupo adotou o prazo de cada contrato adicionado de expectativas de utilização do imóvel excédentes ao prazo original do contrato, quando é previsto contratualmente a opção de renovação concomitante com a relevância do imóvel na operação do Grupo, bem como a disponibilidade de ativos similares; • Contratos com prazo indeterminado - O Grupo é arrendatário em alguns contratos com prazo indeterminado. Considerando que tanto o locador quanto o locatário têm o direito de cancelar o contrato a qualquer momento, o entendimento do Grupo é que esses contratos serão contabilizados considerando um prazo (1 ano). O Grupo adotou as seguintes premissas em essência - são os pagamentos durante o prazo do arrendamento mercantil que o Grupo está ou possa vir a ser obrigado a fazer. O Grupo determinou como pagamentos fixos em essência os valores determinados como fixos pelo arrendador (aluguéis mínimos contratuais). O Grupo não considerou, para fins de mensuração do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento, os pagamentos de alugueis variáveis decorrentes do faturamento, sendo esses registrados como despesa no resultado do exercício ao longo do prazo do arrendamento; - Taxa de juros incremental de financiamento do arrendatário - O Grupo considera, para todos os contratos com perdas relacionadas e letivos, taxas de juros necessárias para adquirir ativos em condições similares àqueles alugueis contratados na data de assinatura. As taxas adotadas pelo Grupo consideram o custo de captação baseado no CDI (Certificado de Depósito Interbancário) somado a um spread de risco do Grupo. Essas taxas de juros foram avaliadas considerando o período do arrendamento mercantil com os efeitos da intenção de renovação; • Depreciação do ativo de direito de uso - Os contratos de arrendamento do Grupo não possuem cláusulas que permitam o Grupo exercer a aquisição da propriedade do ativo (lojas de seminários e de rent-a-car) ao final do prazo do arrendamento mercantil. Dessa forma a vida útil desses ativos na ausência de perda por valor recuperável será o prazo contratual. O Grupo adotou a alocação da depreciação do ativo de direito de uso de forma sistemática e linear. Ressalta-se que o Grupo reavaliará periodicamente a vida útil dos direitos de uso sempre que apresentar alterações nos planos comerciais estratégicos e intenções dos locadores na continuidade do contrato; • Encargos financeiros decorrentes dos contratos de arrendamento - O encargo financeiro é reconhecido como despesa financeira e apropriado a cada período durante o prazo do arrendamento mercantil. Os pagamentos contingentes são registrados como despesa no período do exercício à medida em que são incorridos; • Valor recuperável do ativo de direito de uso - O Grupo considerou aplicando o Pronunciamento Técnico CPC 01 - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, sendo que estará periodicamente avaliação de indicadores de perda por valor recuperável. (b) Aspectos relevantes: Em 18 de dezembro de 2019, a Comissão de Valores Mobiliários - CVM divulgou o Ofício Circular 02/19, orientando aspectos relevantes a serem observados na elaboração das demonstrações financeiras para o exercício em questão. Apresentamos abaixo análises: Conforme exigência do CPC 06 (R2) apresentamos, no quadro abaixo, a análise de maturidade dos contratos:

Table with columns: Cronograma de pagamento, Controladora, Consolidado. Rows show maturity schedules for 2021, 2022, 2023, 2024, Após 2024, Total, Juros embutidos, Saldo do passivo de arrendamento, Circulante, Não circulante.

No sentido de assegurar a qualidade das informações prestadas nos seus relatórios financeiros, bem como a plena observância das normas contábeis aplicadas quando do uso de técnicas de Fluxo de Caixa Descontado - FCD para fins de mensuração contábil, o Grupo apresenta abaixo quadro comparativo com os saldos do passivo de arrendamento e do direito de uso, projetando a inflação de 4,31% ao ano para 2019, 3,20% ao ano para 2020, 3,75% ao ano para 2021 e 3,50% ao ano para anos posteriores a 2022, conforme boletim FOCUS. Apresentamos na coluna "Com inflação" comparado com o os montantes registrados, na coluna "Sem inflação".

Table with columns: Sem inflação, Com inflação, % Variação. Rows show inflation impact on assets and liabilities.

Pode-se verificar que a mensuração feita pelo valor presente das parcelas pagoras acessadas da inflação foi projetada, não gera distorções significativas no passivo e direito de uso, cujo efeito líquido representa de 0,12% do patrimônio líquido consolidado da Companhia e suas subsidiárias. 2.2.1. Normas novas que ainda não estão em vigor: As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB mas não estão em vigor para o exercício de 2019. A adoção antecipada da norma, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). (a) Estrutura Conceitual: Em março de 2018, o IASB emitiu a revisão da Estrutura Conceitual para Relatórios Financeiros, substituindo a versão anterior, emitida em 2010. As principais mudanças foram: • Aumento da proeminência de gestão do objetivo da preparação de relatórios financeiros; • Restabelecimento da prudência como um componente de neutralidade; • Definição de entidade; • Revisão das definições de ativo e passivo; • Remoção do parâmetro da probabilidade para reconhecimento e inclusão de orientações sobre desreconhecimento; • Inclusão de orientações sobre bases diferentes de mensuração; e • Afirmação de que o resultado é o principal indicador de desempenho e que, em princípio, as receitas e despesas em outros resultados abrangentes deveriam ser recalcados quando isso aprimorar a relevância ou a apresentação fiel das demonstrações financeiras. Nenhuma mudança será feita nas normas atuais. Contudo, as entidades que utilizarem a Estrutura Conceitual para determinar suas políticas contábeis para transações, eventos ou condições que não sejam abordados por nenhuma norma específica deverão aplicar a Estrutura Conceitual revisada a partir de 1º de janeiro de 2020. As entidades devem considerar se suas políticas contábeis continuam adequadas de acordo com a Estrutura Conceitual revisada. (b) Alterações ao IAS 1 "Presentation of Financial Statements" e IAS 8 "Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors": Em outubro de 2018, o IASB emitiu a definição de "material" e fez alterações pertinentes no IAS 1 e IAS 8, cuja versão revisada possui data efetiva de aplicação a partir de 1º de janeiro de 2020. A alteração de "material" ajudará as entidades a determinar se as informações sobre um item, transação ou outro evento qualquer, devem ser fornecidas aos usuários das demonstrações financeiras. No entanto, nem sempre essa definição é objetiva, sendo necessário fazer julgamentos sobre a materialidade na preparação das demonstrações financeiras. As alterações efetuadas alinham a redação da definição de material em todas as normas do IFRS, incluindo a Estrutura Conceitual. (c) Alterações ao IFRS 3 "Business Combinations": Em outubro de 2018, o IASB emitiu alteração ao IFRS 3 sobre a definição de "negócio", que possui data efetiva a partir de 1º de janeiro de 2020. A alteração atualizada (i) confirma que um negócio deve incluir inputs e processos relevantes, que em conjunto contribuem de forma significativa para a criação de outputs; (ii) disponibiliza teste que auxilia na análise sobre se uma empresa adquiriu um grupo de ativos e não um negócio; e (iii) estira as definições de outputs, cujo foco passa a ser geração de retorno por meio de produtos fornecidos e serviços prestados a clientes, excluindo geração de retornos sob a forma de redução de custos e outros benefícios econômicos. Não há outras normas IFRS ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras do Grupo. 3. Estimativas e julgamentos contábeis críticos: As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, considerados razoáveis para as circunstâncias. Com base em premissas, o Grupo faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente são iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos, estão contempladas a seguir: (a) Valor residual de veículos: O Grupo estima frequentemente o valor residual dos veículos (valor estimado de vendas depois de sua vida útil menos despesas estimadas de vendas), que impacta consequentemente nos custos de depreciação dos veículos operacionais. Esta estimativa leva em consideração diversas premissas com alto grau de julgamento, tais como preço estimado de venda. Quaisquer mudanças nessas premissas utilizadas podem implicar na alteração do resultado e, consequentemente, na valorização ou desvalorização desses ativos. (b) Valor justo de derivativos: O valor justo de instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. O Grupo utiliza seu julgamento para escolher métodos e definir premissas que se baseiam principalmente nas condições de mercado existentes na data do balanço. (c) Provisão para perdas estimadas em crédito com liquidação duvidosa ("PECLD"): O Grupo considera na mensuração da PECLD, as perdas de créditos esporádicos. Adicionalmente, o Grupo avalia continuamente sua carteira de recebíveis de forma a identificar se existem indícios de "impairment" sobre os títulos de cada cliente que compõe a carteira. Se sim, o Grupo avalia se o cliente inadimplente deu garantias reais e se as mesmas são suficientes para cobrir a exposição líquida do Grupo. Caso as garantias reais não sejam suficientes, o Grupo reconhece a provisão para créditos com liquidação duvidosa, classificada como "despesa com vendas". (d) Perda financeira do ativo e da marca: Anualmente, o Grupo testa suas provisões para perdas ("impairment") no ativo e na marca registrados, de acordo com as políticas contábeis apresentadas. Os valores recuperáveis de Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) são determinados com base em cálculos do valor em uso, efetuados com base em estimativas. O ativo e a marca são alocados às Unidades Geradoras de Caixa (UGCs), identificadas de acordo com o segmento operacional. (e) Arrendamentos (IFRS 16): O Grupo utiliza os seguintes expedientes práticos permitidos pela norma: • uso de uma taxa única de desconto em uma carteira de arrendamentos com características razoavelmente similares; • utilização de avaliações anteriores sobre os arrendamentos são orientados; • contabilização de arrendamentos com prazo remanescente de menos de 12 meses em 31 de janeiro de 2019 como arrendamentos de curto prazo; • exclusão dos custos diretos iniciais para a mensuração do ativo de direito de uso na data de aplicação inicial; e • utilização de análises retrospectivas para se determinar o período do arrendamento, quando o contrato inclui opções de prorrogação ou de rescisão do arrendamento. 4. Gestão de risco financeiro e valor justo: 4.1. Fatores de risco financeiro: As atividades do Grupo expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco cambial, risco de fluxo de caixa e risco de custo das vendas), risco de crédito, risco de liquidez e risco de reputação. O programa de gestão de risco global do Grupo concentra-se na invisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro. O Grupo usa instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco. A gestão de risco é realizada pela tesouraria do Grupo, que identifica, avalia e busca proteger o Grupo contra eventuais riscos financeiros. A Diretoria tem responsabilidade global pelo estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento do risco do Grupo e se reporta regularmente ao Conselho de Administração sobre as suas atividades. As práticas de gerenciamento do risco do Grupo são estabelecidas para identificar e analisar os riscos, para definir limites e controles, para monitorar riscos e aderência aos limites. A administração do Grupo criou comitês especializados (Comitê de Auditoria Interna, Comitê de Gestão de Pessoas e Comitê de Seminários) de forma a tratar de temas críticos do negócio, além de ter estruturado um sistema de controles internos para auxiliar o alcance de seus objetivos operacionais e estratégicos. (a) Risco de mercado: (i) Risco cambial: O risco cambial decorre de operações comerciais futuras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos líquidos em operações no exterior. Conforme sua política de gerenciamento de risco financeiro, o Grupo contrata instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de reduzir sua exposição à mudanças na taxa de câmbio com swap cambial para contratos ativos. Em 31 de dezembro de 2019, o Grupo não possui nenhuma operação relevante exposta ao risco cambial. (ii) Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros: Decorre da possibilidade de o Grupo sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, o Grupo busca diversificar

car a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas com instituições financeiras. O Grupo mantém operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita por meio de uma análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir (câmbio, taxa de juros) o qual é apreciado pela Diretoria para aprovação e operacionalização da estratégia apresentada. A prática da Administração para controle consiste em um acompanhamento permanente das condições contratas versus condições vigentes no mercado. O Grupo não efetuou aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as práticas e estratégias definidas pela administração do Grupo. Conforme sua política de gerenciamento de riscos financeiros, o Grupo contrata instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de proteger sua exposição de taxa de juros nos custos financeiros dentro de determinados níveis. Na data das demonstrações financeiras, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros do Grupo é:

Table with columns: Valor contábil, Instrumentos financeiros atrelados ao CDI/ÍPCA, Ativos financeiros, Passivos financeiros. Rows show 2019 and 2020 data.

Instrumentos de taxa fixa Passivos financeiros

(b) Risco de crédito: O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, instrumentos financeiros derivativos, depósitos em bancos e outras instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber e operações compromissadas. Para bancos e outras instituições financeiras, são aceitos somente títulos de entidades consideradas de 1ª linha, com boas classificações de rating na escala de Standard and Poor's. Para o caso de clientes, o Grupo aplica a abordagem simplificada da IFRS 9/ICPC 48 para a mensuração de perdas de crédito esperadas considerando uma provisão para perdas esperadas ao longo da vida útil para todas as contas a receber de clientes. A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores. Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pelo Grupo. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente. Não foi ultrapassado nenhum limite de crédito durante o período, e a Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes superior ao valor já provisionado. O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco de crédito na data das demonstrações financeiras é:

Table with columns: Controladora, Consolidado. Rows show credit exposure for Caixa e equivalentes de caixa, Títulos a valores mobiliários, Contas a receber de clientes, Partes relacionadas, Outras contas a receber, Total.

(j) Qualidade do crédito dos ativos financeiros A qualidade do crédito dos ativos financeiros que não estão vendidos ou impaired é avaliada mediante referência às classificações externas de crédito, para caixa e equivalente de caixa e títulos e valores mobiliários, ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência de contrapartes: Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários:

Table with columns: Controladora, Consolidado. Rows show credit quality for Depósitos bancários em contas correntes, AAA, AA+, AA, A, Caixa, Total de caixa e depósitos bancários.

Aplicações financeiras

Table with columns: Controladora, Consolidado. Rows show credit quality for Aplicações financeiras, Títulos a valores mobiliários, AA, AA+, AA, A, Total de aplicações financeiras, Total de caixa e equivalentes de caixa, Títulos a valores mobiliários.

(ii) Contas a receber de cliente: A exposição do Grupo ao risco de crédito é influenciada, principalmente, pelas características individuais de cada cliente. Os clientes do Grupo são pulverizados e o maior cliente do grupo representa 2% das receitas totais do período e 3% do total de contas a receber. Com isso, o Grupo não considera que seus recebíveis estejam concentrados e a Diretoria do Grupo realiza análises periódicas visando pulverizar ainda mais os seus recebíveis. Na Nota 6, o Grupo demonstra a sua carteira de recebíveis por idade de vencimento e o montante de provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa constituída.

Table with columns: Controladora, Consolidado. Rows show credit quality for Contas a receber - clientes, Contas a receber - cartões de crédito (Standard & Poor's), AAA, AA+, AA, A, Outros, Total do contas a receber.

(iii) Risco de liquidez: Risco da liquidez é o risco de que o Grupo não encontra dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Grupo na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencimento, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Grupo. A seguir estão as exposições contratuais do passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados futuros e excluindo o impacto de acordos de negociação de moedas pela posição líquida.

continuação

COMPANHIA DE LOCAÇÃO DAS AMÉRICAS E EMPRESAS CONTROLADAS - CNPJ nº 10.215.988/0001-60

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2019 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Valor contábil em 31/12/2019	Fluxo contratual	Controladora			Total	Controladora				
			12 meses ou menos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos		Empréstimos, títulos e valores mobiliários	Instrumentos financeiros derivativos	Caixa e equivalentes a títulos e valores mobiliários	Dívida líquida	
Passivos											
Arrendamento de imóveis	Nota 11	14.335	16.695	5.790	10.905	16.695					
Fornecedores	Nota 13	394.891	394.891	394.891		394.891					
Cessão do crédito por fornecedores	Nota 14	113.265	113.933	113.933		113.933					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nota 15	1.921.190	2.238.135	118.951	2.119.184	2.238.135					
Partes relacionadas	Nota 18	4.376	4.376	4.376		4.376					
Dividendos	Nota 19	35.872	35.872	35.872		35.872					
Outras contas a pagar		14.705	14.705	14.425	280	14.705					
Total		2.498.544	2.818.597	688.228	2.130.369	2.818.597					

	Valor contábil em 31/12/2019	Fluxo contratual	Controladora			Total	Controladora				
			12 meses ou menos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos		Empréstimos, títulos e valores mobiliários	Instrumentos financeiros derivativos	Caixa e equivalentes a títulos e valores mobiliários	Dívida líquida	
Passivos											
Arrendamento de imóveis	Nota 11	132.595	156.790	46.972	109.817	156.790					
Fornecedores	Nota 13	1.450.247	1.450.247	1.450.247		1.450.247					
Cessão do crédito por fornecedores	Nota 14	476.620	479.110	479.110		479.110					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nota 15	4.672.525	5.660.590	291.199	5.140.899	228.492	5.660.590				
Partes relacionadas	Nota 16	32.370	32.370	32.370		32.370					
Dividendos	Nota 19	35.872	35.872	35.872		35.872					
Outras contas a pagar		38.072	38.072	36.720	1.352	38.072					
Total		6.838.301	7.853.050	2.372.490	5.252.068	228.492	7.853.050				

(d) Análise de sensibilidade adicional requerida pela CVM: O Grupo contratou operações de swap junto a instituições financeiras com o objetivo de reduzir sua exposição à taxa de juros variável. O Grupo fez uma Análise de Sensibilidade dos efeitos nos seus resultados, advindos de uma alta nas taxas CDI, IPCA e Libor de 25% e 50%, para ativos e passivos financeiros atrelados, demonstrada como segue:

	31/12/2019 (12 meses adiante)		Controladora		Total			
	Saldo contábil em 31/12/2019	Indexador	Cenário Provável	Cenário Possível				
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	1.367.912	CDI	4,55%	83.948	5,69%	104.003	6,83%	123.721
Instrumentos financeiros derivativos	(36.370)	CDI x Pré	4,55%	(35.094)	5,69%	(26.231)	6,83%	(17.424)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(1.921.114)	CDI+Spread	-4,55%	(95.160)	-5,69%	(115.406)	-6,83%	(135.536)
Efeito líquido no resultado				(46.296)		(37.634)		(29.238)
Varição no resultado em relação ao cenário provável						6.662		17.058

	31/12/2019 (12 meses adiante)		Controladora		Total			
	Saldo contábil em 31/12/2019	Indexador	Cenário Provável	Cenário Possível				
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	2.005.899	CDI	4,55%	118.897	5,69%	146.669	6,83%	174.802
Instrumentos financeiros derivativos	(22.695)	3M x Libor	4,55%	(41.653)	5,69%	(31.585)	6,83%	(21.559)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(4.365.305)	CDI+Spread	4,55%	(216.602)	5,69%	(265.025)	6,83%	(286.472)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(201.657)	Libor 3M	2,27%	(6.632)	2,84%	(8.037)	3,41%	(9.442)
Efeito líquido no resultado	(105.461)	IPCA	3,55%	(12.110)	4,44%	(13.039)	5,33%	(13.974)
Varição no resultado em relação ao cenário provável				(158.100)		(171.017)		(156.545)

4.2. Gestão de capital: A política da Diretoria é manter uma sólida base de capital para manter a confiança do acionista, credor, mercado e o desenvolvimento futuro do negócio. O capital consiste na soma dos recursos obtidos com os acionistas e com instituições financeiras, líquido do caixa e equivalentes de caixa. A Diretoria procura manter um equilíbrio entre os mais altos retornos possíveis com níveis mais adequados de empréstimos e as vantagens e a segurança proporcionada por uma posição de capital saudável. A dívida líquida do Grupo para relação ajustada do capital ao final do exercício é apresentada a seguir:

	Controladora		Controladora		Total
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018	
Empréstimos, financiamentos e debêntures e instrumentos financeiros derivativos passivos	Nota 15 e 17	(1.957.560)	(2.291.180)	(4.695.220)	(3.924.347)
(-) Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários	Nota 5a e 5b	1.370.000	1.861.106	2.014.694	1.984.898
Dívida líquida		(587.560)	(430.074)	(2.680.526)	(1.939.449)
Total do patrimônio líquido	Nota 19	(3.904.372)	(2.565.548)	(3.904.372)	(2.585.548)
Total do capital		(4.491.932)	(2.995.620)	(6.584.898)	(4.524.996)
Relação capital de terceiros sobre o patrimônio líquido		13%	14%	41%	43%

Não houve alterações na abordagem do Grupo à administração de capital durante o exercício. O Grupo gerencia os requisitos de capital de forma agregada. A seguir encontra-se a movimentação da dívida líquida em 31 de dezembro de 2019:

	Controladora				Total
	Empréstimos, títulos e valores mobiliários	Instrumentos financeiros derivativos	Caixa e equivalentes a títulos e valores mobiliários	Dívida líquida	
Dívida líquida em 1º de janeiro de 2019	(1.921.954)	(29.326)	(2.291.180)	1.984.898	(430.074)
Movimentações que afetaram o fluxo de caixa					
Captações de empréstimos	(198.860)		(198.860)	198.860	
Pagamento do principal de empréstimos	551.094		551.094	(551.094)	
Pagamento de juros de empréstimos	129.154		129.154	(129.154)	
Custo de captação desembolsados no exercício	1.852		1.852	(1.852)	
Efeito caixa de instrumento financeiro derivativo		27.332	27.332	(27.332)	
Recursos provenientes aumento capital			1.189.500	1.189.500	
Recursos provenientes de plano de opção de ações			4.767	4.767	
Outros recebimentos (pagamentos)			(1.174.001)	(1.174.001)	
Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa					
Custo de captação apropriados ao resultado	(14.485)		(14.485)	(14,485)	
Juros de empréstimos - competência	(128.091)		(128,091)	(128,091)	
Efeito de instrumento financeiro derivativo		(22,479)	(22,479)	(22,479)	
Efeito do "market-to-market" hedge accounting		(11,897)	(11,897)	(11,897)	
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2019	(1.921.190)	(36.370)	(1.957.560)	1.370.900	(586.760)

	Controladora				Total
	Empréstimos, títulos e valores mobiliários	Instrumentos financeiros derivativos	Caixa e equivalentes a títulos e valores mobiliários	Dívida líquida	
Dívida líquida em 1º de janeiro de 2019	(3.892.841)	(31.506)	(3.924.347)	1.984.898	(1.959.449)
Movimentações que afetaram o fluxo de caixa					
Captação de empréstimos	(1.701.686)		(1.701.686)	1.701.686	
Pagamento do principal de empréstimos	1.100.718		1.100.718	(1.100.718)	
Pagamento de juros de empréstimos	277.327		277.327	(277.327)	
Custo de captação desembolsados no exercício	1.963		1.963	(1.963)	
Efeito caixa de instrumento financeiro derivativo		31.555	31.555	(31,555)	
Recursos provenientes aumento capital			1.189.500	1.189.500	
Recursos provenientes de plano de opção de ações			4.767	4.767	
Outros recebimentos (pagamentos)			(1.442.984)	(1,442,984)	
Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa					
Saldo advindo da aquisição da Unidas Agro	(138,066)		(138,066)	8,390	(129,676)
Locação de Veículos S.A.	(22,942)		(22,942)	(22,942)	
Custo de captação apropriados ao resultado	(283,963)		(283,963)	(283,963)	
Juros de empréstimos - competência	(13,035)		(13,035)	(13,035)	
Varição cambial		(14,894)	(14,894)	(14,894)	
Efeito de instrumento financeiro derivativo		(7,849)	(7,849)	(7,849)	
Efeito do "market-to-market" hedge accounting		(4,672,525)	(4,672,525)	2,014,694	(2,657,831)
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2019	(4,672,525)	(22,694)	(4,695,220)	2,014,694	(2,680,526)

Abaixo encontra-se a movimentação da dívida líquida acumulada até 31 de dezembro de 2019.

→ continuação

COMPANHIA DE LOCAÇÃO DAS AMÉRICAS E EMPRESAS CONTROLADAS - CNPJ nº 10.215.988/0001-60

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2019 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Títulos e valores mobiliários:

	Controladora		Consolidado		Movimentação 31/12/2017	Movimentação resultado	31/12/2018	Movimentação resultado	31/12/2019
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018					
Títulos de valores mobiliários	5.398	159.622	27.802	159.622					
Coisas de fundos de investimentos	109.852	23.238	216.778	49.412					
Total de títulos e valores mobiliários	115.250	182.860	244.580	209.034					
Circulante	113.910	181.150	243.240	207.324					
Não circulante	1.340	1.710	1.340	1.710					

Em 31 de dezembro de 2019, os títulos e valores mobiliários sem restrição de resgate compreendem aplicações em fundos de investimento de renda fixa cujas cartilhas de investimento são compostas substancialmente por papéis que não atendem todas as condições para serem classificados como caixa e equivalentes de caixa. Os títulos e valores mobiliários com restrição de resgate compreendem aplicações em CDB's, com objetivo de constituir garantias para operações de debêntures do Grupo, conforme Nota 15. Em 31 de dezembro de 2019 os títulos e valores mobiliários do Grupo compreendem a aplicações em Fundos, Certificado de Depósito Bancário e aplicações em operações compromissadas com remuneração média de 98,49% CDI na controladora e no consolidado. As aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa e como títulos e valores mobiliários são avaliadas mediante referência às classificações externas de crédito e estão apresentadas na Nota 5 (a). As cotas em fundos de investimentos compreendem aplicações em fundos de investimento de renda fixa cujas cartilhas de investimento são compostas substancialmente por papéis que não atendem todas as condições para serem classificados como caixa e equivalentes de caixa.

6. Contas a receber de clientes:

	Controladora		Consolidado		Movimentação 31/12/2017	Movimentação resultado	31/12/2018	Movimentação resultado	31/12/2019
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018					
Locações de veículos	189.570	153.304	470.491	475.356					
Carros alienados para renovação da frota	17.148	30.503	208.210	84.387					
Total	206.718	183.807	678.701	559.743					
Ajuste a valor presente	(201)	(138)	(892)	(138)					
Provisão estimada com créditos de liquidação duvidosa	(55.252)	(53.188)	(209.634)	(175.463)					
Total	151.265	130.489	469.175	384.142					
Circulante	148.975	128.967	452.973	377.743					
Não circulante	2.290	1.516	16.202	6.399					

O Grupo possui saldos de contas a receber de clientes dados em garantias de empréstimos conforme Nota 15. Para o cálculo do ajuste a valor presente, o Grupo utilizou a taxa de juros da 4,80% a.a., que representa a curva de juros esperada para o prazo médio de vencimento das contas a receber não circulante, acrescido do spread 0,36% a.a. referente ao custo da dívida, aplicado sobre os montantes estimados de fluxos de caixa contatuais de recebíveis. O Grupo ponderou o fator de risco a possibilidade de aumento das taxas de juros internos. A exposição máxima ao pondero em relação na data das demonstrações financeiras é o valor contábil, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
A vencer	124.479	100.467	361.197	354.587
Vencidos				
31 a 60 dias	18.074	24.351	115.003	35.494
61 a 90 dias	5.960	2.613	20.224	22.761
91 a 180 dias	1.289	5.124	49.277	25.052
Acima de 180 dias	58.896	51.252	134.000	121.849
Total	206.718	183.807	678.701	559.743

Em 31 de dezembro de 2019, a Companhia possui o montante de R\$26.987 (R\$30.154 em 31 de dezembro de 2018) vencido, mas não *impairad*, enquanto o Grupo possui o montante de R\$108.870 (R\$9.693 em 31 de dezembro de 2018) vencido, mas não *impairad*. Abaixo, encontra-se disposta a movimentação da PECLD referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Saldos no início do exercício	53.186	55.272	175.463	56.085
Saldo advindo da incorporação Auto Floci S.A.		813		
Saldo advindo da aquisição da Unidas S.A.			36.098	
Saldo advindo da aquisição da Unidas Agro Locação de Veículos S.A.			944	
Adoção inicial do IFRS 9 advindo da Unidas S.A.				72.537
Montante de PECLD constituído (revertido) no exercício	2.066	(2.899)	33.227	(2.743)
Saldo no final do exercício	55.252	53.188	209.634	175.463

A despeito com a constituição de perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa foi registrada na rubrica de despesas de vendas na demonstração do resultado. Quando não existe expectativa de recuperação do montante provisionado, os valores são compensados contra a baixa definitiva do título. Z. Veículos em desativação para renovação da frota e veículos para revenda:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Veículos em desativação para renovação de frota	131.700	57.836	473.985	317.450
Veículos para revenda			20.780	13.005
Mais-valia de estoques advinda da Unidas S.A.			140	224
Mais-valia de estoques advinda da Unidas Agro Locação de Veículos S.A. (*)			1.968	
Ajuste ao valor realizável líquido	(389)	(389)	(389)	(389)
Total	131.311	57.447	495.484	330.290
Veículos em desativação	131.311	57.447	475.704	317.285
Veículos para revenda			20.780	13.005

(*) O montante de R\$2.770 referente a mais valia de veículos em desativação advinda da aquisição da Unidas Agro Locação de Veículos S.A. foi alocado nesta linha.

O Grupo mantém práticas e procedimentos para analisar e comparar o valor contábil dos veículos em desativação para renovação da frota com seu valor justo, deduzido do custo de venda. Quando há incertezas quanto à realização do seu valor realizável líquido, uma provisão para ajuste ao valor realizável líquido é constituída. Não houve variação na provisão para ajuste ao valor realizável líquido dos veículos em desativação para renovação da frota entre 31 de dezembro de 2018 e 31 de dezembro de 2019. Não há ativos relacionados a veículos em desativação para renovação da frota mantidos como garantia. Os veículos mantidos como garantia estão divulgados na Nota 10. 8. Impostos diferidos: Ativos e passivos fiscais diferidos: O imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal dos ativos e passivos e os seus respectivos valores contábeis. Os impostos diferidos ativos do Grupo são gerados, substancialmente, em função de prejuízo fiscal, base negativa da Contribuição Social e de diferenças temporárias, causadas pela constituição de provisões para redução ao valor recuperável dos ativos e de provisões para contingências. Os impostos diferidos passivos são gerados, substancialmente, em função do Grupo computar:

(i) as contraprestações pagas de arrendamento mercantil financeiro para aquisição de veículos na base de apuração dos impostos correntes, conforme previsto pela legislação fiscal; (ii) a diferença de base e de taxa de depreciação entre a legislação contábil societária e a legislação fiscal vigente; e (iii) os impostos diferidos sobre as mais ou menos-valias referente a aquisição do controle acionário da Unidas S.A. Os impostos diferidos tiveram a seguinte movimentação para o exercício findo em 31 de dezembro de 2018 e 31 de dezembro de 2019:

	Controladora		Consolidado	
	Movimentação 31/12/2017	Movimentação resultado	Movimentação 31/12/2018	Movimentação resultado
Provisão estimada com créditos de liquidação duvidosa	5.207	2.153	7.360	424
Ajuste a valor presente	148	(477)	101	(58)
Participação nos resultados	1.312	1.070	2.382	2.797
Impairment de ativos	132	14	146	1
Demais provisões	551	707	1.258	242
Provisão para contingências	1.904	123	2.027	2.379
Instrumentos financeiros	2.797	(85)	2.712	1.178
Stock Options	1.065	847	1.912	1.932
Custo de captação de emissão de debêntures	(4.441)	(6.618)	(11.059)	3.617
Leasing	(8.654)	3.533	(5.121)	3.847
Depreciação	(50.630)	(38.082)	(88.712)	(21.130)
Hedge accounting (*)	5.065	1.584	6.649	4.591
Amortização fiscal do ágio	(3.248)	(3.248)		(4.873)
Prejuízo fiscal e base negativa	22.198	16.932	39.130	19.705
Total	(23.346)	(21.117)	(44.463)	14.452

(*) O efeito do hedge accounting não gera impacto no resultado, estando demonstrado no patrimônio líquido.

Abertura da movimentação dos ativos e passivos fiscais diferidos:
Ajustes realizados contra saldos passivos (*) (4.949)
Impactos da movimentação do diferido que transita no patrimônio líquido (4.591)
Impactos da movimentação do diferido que transita no resultado (a) 14.810
Total da movimentação do diferido no exercício de 2019 - controladora 14.452
Movimentação do diferido que transita contra investimentos (amortização de mais valia Unidas S.A. e Unidas Agro) (b) 5.754
Impacto de impostos diferidos no resultado do exercício = (a) + (b) 20.584

(*) O Grupo detectou que recolheu indevidamente R\$4.949 mil referente a exercícios anteriores, que buscará sua respectiva restituição junto à Receita Federal do Brasil. Desta forma a referida movimentação gerou um movimento de exclusão maior contra o imposto a pagar no passivo.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Provisão estimada com créditos de liquidação duvidosa	5.158	19.220	24.378	11.084
Ajuste a valor presente	148	(477)	101	(58)
Participação nos resultados	1.312	1.070	2.382	2.797
Impairment de ativos	146	14	146	1
Demais provisões	551	58.082	58.633	33.902
Provisão para contingências	2.027	123	2.027	2.379
Instrumentos financeiros	3.071	23.514	26.585	(19.985)
Stock Options	1.065	1.160	2.225	3.650
Custo de captação de emissão de debêntures	(6.920)	(4.139)	(11.059)	3.617
Leasing	(8.654)	3.533	(5.121)	3.847
Depreciação	(80.937)	(37.465)	(88.402)	(21.330)
Hedge accounting (*)	6.141	2.256	8.397	3.216
Intangíveis decorrentes da aquisição/incorporação de controlada	(2.687)	(2.687)		185
Amortização fiscal do ágio	(19.024)	(19.024)		(5.703)
Prejuízo fiscal e base negativa	25.801	101.099	126.900	12.113
Impostos diferidos advindos da combinação de negócios - Unidas S.A.		(15.475)	(15.475)	6.170
Impostos diferidos advindos da combinação de negócios - Unidas Agro Locação de Veículos S.A.				(3.642)
Total	(51.091)	31.097	(19.994)	(50.884)
Impostos diferidos ativos/passivos advindos das controladas		37.580	37.580	(7.577)
Impostos diferidos do passivo não circulante	(51.091)	(6.483)	(57.574)	(43.307)

O efeito do hedge accounting não gera impacto no resultado, estando demonstrado no patrimônio líquido. Abertura da movimentação dos ativos e passivos fiscais diferidos:
Impostos fiscais diferidos advindos da aquisição da - Unidas Agro Locação de Veículos S.A. (2.405)
Ajustes realizados contra saldos passivos (*) (4.948)
Impactos da movimentação do diferido que transita no patrimônio líquido 3.216
Impactos da movimentação do diferido que transita no resultado (42.813)
Impostos diferidos advindos da combinação de negócios - Unidas Agro Locação de Veículos S.A. (3.534)
Total da movimentação do diferido no período de 2019 - consolidado (50.884)
(*) O Grupo detectou que recolheu indevidamente R\$4.949 referente a exercícios anteriores, que buscará sua respectiva restituição junto à Receita Federal do Brasil. Desta forma a referida movimentação gerou um movimento de exclusão maior contra o imposto a pagar no passivo.

Os créditos tributários sobre saldo de prejuízo fiscal e bases negativa possuem expectativa de realização conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
2020				26.285
2021				17.709
2022				18.582
A partir de 2023			58.835	75.837
Total			58.835	139.013

A expectativa de realização é determinada de acordo com as projeções de resultados para os exercícios seguintes, limitado a restrição legal de compensação de, no máximo, 30% sobre os lucros tributáveis apurados. Os referidos créditos não possuem prazo prescricional.

9. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
(a) Compromisso dos investimentos:				
Acelero Comércio de Veículos Ltda.	11.335	(1.232)		
Agile Gestão de Frotas e Serviços Ltda.	4.342	2.499		
Unidas S.A.	2.064.218	1.531.270		
Unidas Agro Locação de Veículos S.A.	264.977			
Outros investimentos	2	2	2	2
Total	2.344.874	1.532.539	2	2

(b) Movimentação dos investimentos:

	Acelero Comércio de Veículos Ltda.		Agile Gestão de Frotas e Serviços Ltda.		Unidas S.A.		Unidas Agro Locação de Veículos S.A.		Outros Investimentos		Total
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018	
Saldo em 31 de dezembro de 2018	(1.232)	2.499	1.531.270						2	2	1.532.539
Aquisição de investimento (*)				105.172							105.172
Aumento de capital		12.000	400.000	140.000							562.000
Equivalência patrimonial	567	1.793	176.960	28.101							207.421
Planos de remuneração baseado em ação			4.846								4.846
Amortização de mais-valia			(14.397)	(2.525)							(16.922)
Diferido da amortização de mais-valia			4.895	859							5.754
Hedge accounting			2.672								2.672
Diferidos			(42.028)	(6.630)							(48.658)
Outros		50									50
Total	11.335	4.342	2.064.218	264.977	2	2	2	2	2	2	2.344.874

Saldo em 31 de dezembro de 2019
(*) A Locamerica adquiriu o controle da Unidas Agro Locação de Veículos S.A., anteriormente denominada NTC Serviços Ltda., em 31 de janeiro de 2019. O resultado de equivalência patrimonial foi reconhecido a partir da data em que ocorreram as aquisições de controle, assim como a consolidação das investidas.

A composição do custo de aquisição está detalhada a seguir:
Abertura do Investimento na Unidas Agro Locação de Veículos S.A.:

Valor do patrimônio líquido contábil	37.850
Ajustes de mais-valia	7.638
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	59.584
Total	105.172

(c) Resumo das informações financeiras: O quadro abaixo apresenta um resumo das informações financeiras das controladas da Companhia:

	31/12/2019						31/12/2018					
	Acelero Comércio de Veículos Ltda.		Agile Gestão de Frotas e Serviços Ltda.		Unidas S.A.		Acelero Comércio de Veículos Ltda.		Agile Gestão de Frotas e Serviços Ltda.		Unidas S.A.	
Balanco patrimonial sintético												
Circulante	34.350	5.137	1.234.511	145.649	17.455	2.797	664.992	(30.802)	(938)	(1.529.853)	(110.930)	(17.663)
Ativo	34.350	5.137	1.234.511	145.649	17.455	2.797	664.992	(30.802)	(938)	(1.529.853)	(110.930)	(17.663)
Passivo												
Ativo não circulante líquido	9.548	4.199	(295.044)	94.719	(208							

000029

continuação

COMPANHIA DE LOCAÇÃO DAS AMÉRICAS E EMPRESAS CONTROLADAS - CNPJ nº 10.215.988/0001-60

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2019 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Table with columns: Amortização, Contratos de clientes, Marcas e patentes, Ágio, Outros, Total. Rows include amortization for 2017, 2018, and 2019.

Table with columns: Custo, Software, Contratos de clientes, Marcas e patentes, Ágio, Outros, Total. Rows include costs for 2017, 2018, and 2019.

Table with columns: Amortização, Contratos de clientes, Marcas e patentes, Ágio, Outros, Total. Rows include amortization for 2017, 2018, and 2019.

14. Cessão de créditos por fornecedores: O Grupo tem como parte estratégica de sua operação a realização de grandes volumes de aquisições de veículos junto às montadoras...

Table with columns: Cessão de créditos por fornecedores, Custos a amortizar, Abaixo encontra-se a estratificação, por prazo de vencimento.

Table with columns: Cessão de créditos por fornecedores, Custos a amortizar, Abaixo encontra-se a estratificação, por prazo de vencimento.

O Grupo classificou essas operações na demonstração dos fluxos de caixa como parte das atividades operacionais.

Table with columns: 15. Empréstimos, financiamentos e debêntures, Fimane, Leasing financeiro, Capital de giro, Debêntures, Nota promissória, Certificados de recebíveis do agronegócio, Capital de giro (moeda estrangeira), Passivo circulante, Fimane, Leasing financeiro, Debêntures, Nota promissória, Certificados de recebíveis do agronegócio, Capital de giro (moeda estrangeira), Passivo não circulante, Total.

Table with columns: Vencimentos, 2019, 2020, 2021, 2022 a 2029.

Os valores contábeis dos empréstimos, financiamentos e debêntures do Grupo são denominados nas seguintes moedas e possuem as seguintes taxas de juros:

Table with columns: Modalidade, Nota, Moeda, Taxa (%), Ano de vencimento, 31/12/2019, 31/12/2018.

15.1. Características das emissões das dívidas: Em 31 de dezembro de 2019 todas as emissões de debêntures do Grupo não são conversíveis em ações. Garantias contratuais: Em cumprimento das obrigações relativas às debêntures, o Grupo proveu as seguintes garantias: - Títulos e valores mobiliários, conforme nota explicativa 5(b); - Direitos decorrentes dos contratos de locação celebrados com clientes do Grupo, representando 9,66% (R\$ 12.410) da rubrica de contas a receber da controladora, e 14,62% (R\$48.842) do montante de contas a receber do consolidado. - Cessão fiduciária de direitos creditórios para composição de garantia decorrentes de operações de debêntures do grupo, representando 6,86% da rubrica de títulos e valores mobiliários da controladora (R\$4.523) e 50,56% do consolidado (R\$62.770). Cláusulas contratuais dos vencimentos antecipados ("covenants"): As emissões pos-

uem cartas hipóteses de vencimento antecipado dentre as quais contemplam: - Descumprimento de obrigações pecuniárias, não sanados no prazo de 2 dias úteis; - Questões relacionadas à insolvência parcial ou total; - Alienação total ou parcial de veículos que constem na relação de contratos dados em cessão de direitos creditórios sem sua devida subleitação. Adicionalmente, determinados índices financeiros são pré-requisitos para não antecipação do vencimento das debêntures. Em 31 de dezembro de 2019 e 31 de dezembro de 2018, a controladora cumpriu integralmente todas as cláusulas de covenants contratuais. A controladora Unidas S.A. também possui determinados índices financeiros que são pré-requisitos para não antecipação do vencimento das debêntures. Em 31 de dezembro de 2019 e 31 de dezembro de 2018, a controladora cumpriu integralmente todas as cláusulas de covenants contratuais. Custos de captação das dívidas: Os custos de transações incorridos na emissão dos empréstimos, financiamentos e debêntures, ainda não apropriados ao resultado do Grupo, são apresentados reduzindo o saldo do passivo apropriados ao resultado pelo método da taxa efetiva de juros. Os valores anuais líquidos do custo de transação, por natureza de empréstimos, financiamentos e debêntures, são assim demonstrados:

Table with columns: Valor captado, Custo da captação, Valor líquido captado, Valor contábil, 31/12/2019, 31/12/2018.

15.2. Captações relevantes de dívida no exercício: 14ª Emissão de debêntures pela controladora Unidas S.A.: Em 22 de novembro de 2019 foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia a 14ª emissão de Debêntures não conversíveis da Companhia de Localização das Américas, no montante de R\$200.000. Os recursos líquidos obtidos pela Emissora com a Oferta nos termos de Instrução CVM nº 476 foram utilizados no curso normal dos negócios da Emissora, para reforço de caixa. 16ª Emissão de debêntures da Companhia de Localização das Américas: Em 13 de setembro de 2019 foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia a 16ª emissão de Debêntures não conversíveis da Companhia de Localização das Américas, no montante de R\$200.000. Os recursos líquidos obtidos pela Emissora com a Oferta nos termos de Instrução CVM nº 476 foram utilizados no curso normal dos negócios da Emissora, para reforço de caixa. 12ª Emissão de debêntures da Companhia de Localização das Américas: Em 10 de abril de 2019 foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia a 12ª emissão de Debêntures não conversíveis da Companhia de Localização das Américas, no montante de R\$1.000.000. Os recursos líquidos obtidos pela Emissora com a Oferta nos termos de Instrução CVM nº 476 foram utilizados no curso normal dos negócios da Emissora, para reforço de caixa. Captação de capital de giro em moeda estrangeira pela controladora Unidas S.A.: Em 23 de julho de 2019 foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia a contratação de empréstimo externo através da Lei 4.131 de 3 de setembro de 1962 (Lei 4.131) e da celebração de Instrumento Particular de Contrato para realização de "Swap" no montante de US\$50.000 (cinquenta milhões de dólares). Os recursos líquidos obtidos pela Emissora foram utilizados no curso normal dos negócios da Emissora, para reforço de caixa. Emissão CDCA - Direitos Creditórios do Agronegócio pela controladora Unidas Agro: Em 1 de novembro de 2019 foi aprovada pela AGE - Ata da Assembleia Geral Extraordinária a 17ª emissão de CDCA - Direitos Creditórios do Agronegócio, no montante de R\$125.000. Os recursos líquidos obtidos pela Emissora com a Oferta nos termos de Instrução CVM nº 600 e 400 foram utilizados no curso normal dos negócios da Emissora, para reforço de caixa. 16. Depósitos judiciais e provisões para contingências: (a) Provisões para contingências: O Grupo apresenta na data do balanço. A provisão para contingências está demonstrada abaixo:

Table with columns: Cíveis e Trabalhistas, Tributárias, Total, 31/12/2019, 31/12/2018.

Table with columns: Cíveis e Trabalhistas, Tributárias, Total, 31/12/2019, 31/12/2018.

Table with columns: Cíveis e Trabalhistas, Tributárias, Total, 31/12/2019, 31/12/2018.

(b) Depósitos judiciais: A composição dos saldos dos depósitos, por tipo de causa, está demonstrada abaixo:

Table with columns: Cíveis e trabalhistas, Tributárias, 31/12/2019, 31/12/2018.

(c) Contingências classificadas como de êxito possível: O Grupo possui diversos processos, em 31 de dezembro de 2019, no âmbito total estimado de R\$225.733, cujo o risco de perda é passível, conforme opinião dos advogados, e para qual não há provisão (em 31 de dezembro de 2018, R\$246.141). A maioria dos processos citados como causa possível são de natureza tributária, tendo, ainda, questionamentos do Estado de São Paulo em razão da Lei Estadual 13.296/2008 (IPVA) de R\$20.101 (em 31 de dezembro de 2018, R\$12.963). A Locamerica discute judicialmente determinado aproveitamento de créditos de PIS e COFINS visando afastar a aplicação do Ato Declaratório Interpretativo da Receita Federal do Brasil - IRFB 04/2015 e assegurar o direito de apurar o crédito da contribuição do PIS e da COFINS sobre o custo de aquisição de veículos automotivos registrados em seu ativo imobiliário e que são destinados à locação, com base no regime previsto pelo §14º do artigo 3º e respectivo inciso II, da Lei nº 10.833/2003, aproveitando a integralidade dos créditos. Em 31 de dezembro de 2019, a administração da Companhia entendeu que a referida contingência possui probabilidade de perda possível e estima seu valor em R\$71.900 (em 31 de dezembro de 2018, R\$50.201). Em 21 de maio de 2009, a Secretária da Receita Federal do Brasil ("SRFB") emitiu à Unidas S.A. autos de infração relativos à cobrança de débitos de imposto de Renda Sobre Pessoa Jurídica e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, relativos principalmente à dedutibilidade da amortização de ágio nos exercícios compreendidos entre 2004 e 2007, no valor atualizado total de R\$ 57.481,33 em 31 de dezembro de 2018, e IRFB emitiu à Unidas S.A. autos de infração relativos à cobrança de débitos de imposto de Renda Sobre Pessoa Jurídica e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, relativos principalmente à dedutibilidade da amortização de ágio e despesas de contratos de swap referente ao ano-base de 2009, no valor atualizado de R\$34.530 (R\$33.384 em 31 de dezembro de 2018). Em outubro de 2019 a Unidas ingressou com ação ordinária em que discute judicialmente determinado aproveitamento de créditos de PIS e COFINS visando afastar a aplicação do Ato Declaratório Interpretativo da Receita Federal do Brasil - IRFB 04/2015 e assegurar o direito de apurar o crédito da contribuição do PIS e da COFINS sobre o custo de aquisição de veículos automotivos registrados em seu ativo imobiliário e que são destinados à locação, com base no regime previsto pelo §14º do artigo 3º e respectivo inciso VI c/c artigo 15º, inciso II, da Lei nº 10.833/2003, aproveitando a integralidade dos créditos. Em 31 de dezembro de 2019, a administração da Companhia entendeu que a referida contingência possui probabilidade de perda possível e estima seu valor em R\$11.000. A administração da Companhia, por discordar dos fundamentos que presidiram a emissão dos referidos autos, instaurou, com observância dos prazos legais aplicáveis, processos de impugnação administrativa em relação a cada um deles e aguarda o julgamento. Os demais processos citados como causa possível são em sua maioria de natureza Cíveis, Trabalhistas e Tributárias. 17. Instrumentos financeiros derivativos: No exercício findo em 31 de dezembro de 2019, o Grupo contratou, com caráter exclusivo de proteção, onze operações de swaps (12 a 48 meses), no valor de R\$113.963, que trocam a variação de 100% do CDI por taxa pré-fixada e doze operações de swap (15 a 36 meses), no valor de R\$39.326 que trocam 117,5% do CDI por taxa pré-fixada, e somadas às operações contratadas em períodos anteriores cobrem R\$1.078.604 em operações. Na determinação do valor justo do swap foram utilizados preços de mercado ativo, para instrumentos financeiros idênticos, segregamos os instrumentos para demonstrar o efeito ativo e passivo de cada grupo de instrumentos sendo demonstrado como segue:

Table with columns: Operações, Período, Juros Ativo, Passivo, Taxas Ativo, Passivo, Valor Justo Líquido.

Table with columns: Operações, Período, Juros Ativo, Passivo, Taxas Ativo, Passivo, Valor Justo Líquido.

Table with columns: Operações, Período, Juros Ativo, Passivo, Taxas Ativo, Passivo, Valor Justo Líquido.

000030

continuação

COMPANHIA DE LOCAÇÃO DAS AMÉRICAS E EMPRESAS CONTROLADAS - CNPJ nº 10.215.988/0001-60

Notes explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2019 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Table with columns: Marcação a mercado (mark-to-market), Operações, Período, Juros, Ativo Passivo, Ativo Passivo Líquido, Ativo Passivo Líquido. Includes data for 12 a 47 trimestrais and Taxa pré.

Table with columns: Marcação a mercado (mark-to-market), Operações, Período, Juros, Ativo Passivo, Ativo Passivo Líquido, Ativo Passivo Líquido. Includes data for 11 a 48 trimestrais and Taxa pré.

Table with columns: Marcação a mercado (mark-to-market), Operações, Período, Juros, Ativo Passivo, Ativo Passivo Líquido, Ativo Passivo Líquido. Includes data for 12 a 47 trimestrais and Taxa pré.

Table with columns: Marcação a mercado (mark-to-market), Operações, Período, Juros, Ativo Passivo, Ativo Passivo Líquido, Ativo Passivo Líquido. Includes data for 12 a 47 trimestrais and Taxa pré.

18. Partes relacionadas: (a) Remuneração do pessoal-chave de administração: A remuneração do pessoal-chave de administração (diretores estatutários e conselho de administração) por categoria para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 31 de dezembro de 2018 é como segue:

Table showing remuneration data for 31/12/2019 and 31/12/2018, categorized by Controladora and Consolidado.

(b) Transações com partes relacionadas:

Table showing transactions with related parties for 31/12/2019 and 31/12/2018, categorized by Controladora and Consolidado.

(c) Grau de relacionamento exercido entre a Companhia e suas partes relacionadas: Controladas diretas ou indiretas da Companhia: Acelero Comércio de Veículos Ltda.

Table showing relationships between the company and its related parties, including Armal Empreendimentos e Participações Ltda., Enterprise Holdings Brazil LLC, etc.

Luís Fernando Memória Porto, Sérgio Augusto Guerra de Resende, Enterprise Holdings Brazil, LLC, Principal - Gestão de Ativos e Consultoria Administração e Financeira S.A., Dirley Pinguini Ricci, SF 166 Participações Societárias S.A., RCC Participações Sociais Ltda., Free Float (*), Total ações em circulação, Ações em tesouraria.

Table showing capital social for 1.922.181, 367.73, 1.189.500, 63.522, 3.094.902.

(b) Recupera de ações: Em 5 de outubro de 2018, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o "terceiro plano de recuperação de ações". Neste plano está prevista a aquisição de 5.037.432 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia.

Table showing capital social for 1.922.181, 367.73, 1.189.500, 63.522, 3.094.902.

(*) Não há incidência dos impostos PIS e COFINS sobre a venda de seminovos já que os mesmos são caracterizados como ativo imobilizável. (**) A venda de veículos usados refere-se à atividade operacional, exercida exclusivamente pela Acelero.

Marcação a mercado (mark-to-market) Lucro líquido do exercício 338.146 189.202 Constituição da reserva legal (5%) (16.907) (9.480) Base de cálculo dos dividendos 321.239 179.742 Dividendo mínimo obrigatório (25%) 80.309 44.935 Dividendo adicional proposto a pagar 83.431 42.211 Total de dividendos e juros sobre capital próprio 163.739 87.146 Percentagem sobre o lucro líquido do exercício 48,4% 46,1%

Lucro líquido do exercício 338.146 189.202 Constituição da reserva legal (5%) (16.907) (9.480) Base de cálculo dos dividendos 321.239 179.742 Dividendo mínimo obrigatório (25%) 80.309 44.935 Dividendo adicional proposto a pagar 83.431 42.211 Total de dividendos e juros sobre capital próprio 163.739 87.146 Percentagem sobre o lucro líquido do exercício 48,4% 46,1%

Table with columns: Data da aprovação, Valor Bruto, Valor líquido, Valor por ação (em R\$), Data da posição encoberta. Includes data for 21/03/2019, 19/06/2019, 19/09/2019, 23/12/2019.

(f) Pagamentos baseado em ações (Opções de ações, ações restritas e programa de matching de ações): O Grupo possui três modalidades de pagamento baseado em ações que tem como objetivo incentivar e reter profissionais considerados estratégicos para o alcance dos objetivos do Grupo: "Opções de ações", "Ações restritas" e "Matching de Ações". No primeiro modelo o beneficiário ao final do período de vesting tem a opção de compra das ações, enquanto no segundo e terceiro o beneficiário recebe em transferência as ações outorgadas, desde que cumpridas as condições previamente estabelecidas.

Table showing vesting and exercise details for 31/12/2019 and 31/12/2018, including Planos, Programa, Data da outorga, Vesting (Cláusula de serviço), Preço de exercício em (em reais), Prazo final de exercício, Valor justo da opçãoção (em reais), Taxa Livre de Risco.

A movimentação quantitativa das opções de cada programa para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019 é demonstrado como segue:

Table showing quantitative movement of options for 31/12/2019 and 31/12/2018, including Plano, Programa, Data da outorga, Saldo Inicial em 31/12/2018, Novas outorgas, Exercidas, Saldo final em 31/12/2019.

Abaixo a movimentação dos pagamentos baseados em ações para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019: Saldo de stock options em 31 de dezembro de 2018 6.289

Montante de despesas com pagamentos baseado em ações reconhecidas no resultado 8.550

Montante de despesas com pagamentos baseados em ações concedidas a colaboradores das empresas controladas reconhecidas no patrimônio líquido 4.846

Realização ou direto de stock options expirado (4.910)

Saldo de stock options em 31 de dezembro de 2019 14.775

(g) Ajuste de avaliação patrimonial: O Grupo reconheceu nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018, outros resultados abrangentes no valor de R\$ (4.634) e R\$ (4.377) respectivamente, (líquidos de impostos) referente a operação de hedge accounting, 20. Receita operacional, líquida: Abaixo apresentamos a reconciliação entre as receitas brutas e as receitas apresentadas na demonstração do resultado (receita líquida):

Table showing reconciliation of operating revenue for 31/12/2019 and 31/12/2018, categorized by Controladora and Consolidado.

Balancos patrimoniais
Em 31 de dezembro de 2019 e 2018
 (Em milhares de Reais)

Ativo	Notas	31/12/2019 ⁽¹⁾	31/12/2018	Passivo	Notas	31/12/2019 ⁽¹⁾	31/12/2018
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	56.925	134.695	Fomecedores	12	1.367.034	959.806
Títulos e valores mobiliários	5	299.393	234.470	Empréstimos e financiamentos	13	139.265	126.205
Contas a receber	6	438.048	313.600	Debêntures	14	114.634	25.792
Tributos a recuperar	7	10.430	8.089	Arrendamento mercantil a pagar	15	-	551
Imposto de renda e contribuição social antecipados	19.4	39.071	11.601	Arrendamento por direitos de uso	2.6.1	53.454	-
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	8	245.660	197.522	Obrigações trabalhistas e sociais	16	35.451	34.222
Adiantamento a terceiros	-	1.342	1.301	Tributos a recolher	17	4.668	6.148
Despesas antecipadas	-	2.168	3.678	Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro a recolher	19.4	-	9.297
Outros créditos	-	5.335	112	Dividendos a pagar	20.5	43.126	36.667
Total do ativo circulante		1.098.372	905.068	Outras contas a pagar e adiantamentos	-	64.463	45.389
				Total do passivo circulante		1.822.095	1.244.077
Não circulante				Não circulante			
Realizável a longo prazo				Empréstimos e financiamentos	13	141.255	366.918
Contas a receber	6	1.282	567	Debêntures	14	425.841	328.628
Tributos a recuperar	7	25.709	19.048	Arrendamento mercantil a pagar	15	-	253
Depósitos judiciais	18.2	1.563	934	Arrendamento por direitos de uso	2.6.1	142.692	-
Total do ativo realizável a longo prazo		28.554	20.549	Provisões para demandas judiciais e administrativas	18.2	4.960	5.408
Investimentos	-	1.107	1.043	Imposto de renda e contribuição social diferidos	19.2	199.545	101.317
Imobilizado	9	5.033.771	3.542.861	Outras contas a pagar e adiantamentos	-	813	1.115
Intangível	10	100.054	40.988	Total do passivo não circulante		915.106	803.639
Total do ativo não circulante		5.163.486	3.605.441	Patrimônio líquido			
				Capital social	20.2	2.751.124	2.302.924
				Reserva de capital	20.3	448.825	-
				Reservas de lucros	20.4	324.708	159.869
				Total do patrimônio líquido		3.524.657	2.462.793
Total do ativo		6.261.858	4.510.509	Total do passivo e do patrimônio líquido		6.261.858	4.510.509

(1) Os saldos em 31 de dezembro de 2019 refletem os impactos da adoção inicial em 1º de janeiro de 2019 do CPC 06 (R2) – Operações de Arrendamento Mercantil. O balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2018 não está sendo reapresentado pela Companhia, conforme opção de aplicação de abordagem retrospectiva modificada na transição. Na nota explicativa 2.6.1 estão apresentados os reflexos da adoção do CPC 06 (R2)

Demonstrações do resultado
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018

(Em milhares de Reais)

	Notas	31/12/2019 ⁽¹⁾	31/12/2018
Receita líquida das locações, prestação de serviços e vendas de ativos utilizados na prestação de serviços	21	3.545.330	2.345.629
(-) Custo das locações, dos serviços prestados e das vendas de ativos utilizados na prestação de serviços	22	(2.738.063)	(1.621.763)
(=) Lucro bruto		807.267	723.866
Despesas comerciais	22	(198.765)	(168.164)
Despesas administrativas	22	(188.510)	(168.796)
Provisão para perdas esperadas (<i>impairment</i>) de contas a receber	22	(20.310)	(1.081)
Outras (despesas) operacionais, líquidas	22	(10.509)	(59.863)
Despesas operacionais, líquidas		(418.094)	(397.904)
Lucro operacional antes das receitas e despesas financeiras e impostos		389.173	325.962
Receitas financeiras	23	12.092	20.409
Despesas financeiras	23	(86.855)	(105.490)
Resultado financeiro, líquido		(74.763)	(85.081)
(=) Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		314.410	240.881
Imposto de renda e contribuição social - correntes	19.3	-	(20.273)
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	19.3	(98.228)	(59.377)
Imposto de renda e contribuição social, líquidos		(98.228)	(79.650)
Lucro líquido do exercício		216.182	161.231
Lucro líquido por ação básico e diluído - em R\$		0,0895	0,0870

(1) As transações do exercício findo em 31 de dezembro de 2019 refletem os impactos da adoção inicial em 1º de janeiro de 2019 do CPC 06 (R2) – Operações de Arrendamento Mercantil. A demonstração do resultado em 31 de dezembro de 2018 não está sendo reapresentada pela Companhia, conforme opção de aplicação de abordagem retrospectiva modificada na transição. Na nota explicativa 2.6.1 estão apresentados os reflexos da adoção do CPC 06 (R2).

Demonstrações do resultado abrangente
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018
 (Em milhares de Reais)

	31/12/2019 ⁽¹⁾	31/12/2018
Lucro líquido do exercício	216.182	161.231
Outros resultados abrangentes	-	-
Total do resultado abrangente do exercício	216.182	161.231

(1) As transações do exercício findo em 31 de dezembro de 2019 refletem os impactos da adoção inicial em 1º de janeiro de 2019 do CPC 06 (R2) – Operações de Arrendamento Mercantil. A demonstração do resultado abrangente em 31 de dezembro de 2018 não está sendo reapresentada pela Companhia, conforme opção de aplicação de abordagem retrospectiva modificada na transição. Na nota explicativa 2.6.1 estão apresentados os reflexos da adoção do CPC 06 (R2).

PROCURAÇÃO 12.2020

Pelo presente instrumento particular de mandato, **UNIDAS VEÍCULOS ESPECIAIS S.A.**, atual denominação de ZETTA FROTAS S.A, companhia aberta, com sede na cidade de São Paulo/SP, na Avenida Deputado Rubens Granja, 121, CEP: 04.298-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 02.491.558/0001-42, doravante denominada simplesmente **OUTORGANTE**, neste ato devidamente representada, na forma de seu estatuto social, por seu Diretor Presidente, **PAULO EMILIO PIMENTEL UZÊDA**, brasileiro, divorciado, portador da cédula de identidade 3.689.097-94, expedida pela SSP/BA, inscrito no CPF Nº 454.876.505-00 e por seu Diretor Financeiro, **ALEXANDRE SAMPAIO SILVA**, brasileiro, divorciado, portador da cédula de identidade nº 634.951.041, expedida pela SSP/BA, inscrito no CPF Nº 809.125.595-00, ambos com endereço profissional na Avenida Deputado Rubens Granja, 121, São Paulo/SP, CEP: 04.298-000, nomeia e constitui como seu (s) bastante (s) procurador (es): **ANDREA FERREIRA**, brasileira, casada, engenheira civil, portadora da cédula de identidade nº 21.826.641-8, expedida pela SSP/SP, inscrita no CPF Nº 262.797.588-93 e **FELIPE RICARDI DOS SANTOS**, brasileiro, casado, gerente, portador da cédula de identidade nº 25.609.811, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF Nº 353.696.278-51, ambos com endereço profissional na Avenida Deputado Rubens Granja, 121, São Paulo/SP, CEP: 04.298-000, para os fins de representar a empresa junto à BEC, SICAF, COMPRASNET e demais unidades compradoras nas esferas Municipais, Estaduais e Federais, e todos os órgãos das Fazendas Federais, Estaduais e Municipais, podendo representá-la nas realizações de pregões, processos de licitação de qualquer modalidade, tanto eletrônico como presencial, podendo requisitar certidões, consultar processos, apresentar propostas, formular lances, interpor recursos, contra arrazoar recursos, levantar pendências, regularizar pendências, transigir, realizar diligências, solicitar cópias de documentos e declarações, retirar certidões, desistir da interposição de recurso, negociar com pregoeiro, assinar atas, assinar credenciamento, assinar declarações, assinar propostas, assinar ata de seção pública, podendo, ainda, praticar todos e quaisquer atos que se fizerem necessários ao bom e fiel cumprimento deste mandato, inclusive subestabelecer todos poderes aqui conferidos para participar em pregões e todos seus ritos e tudo mais que se faça necessário, sempre representando os interesses da outorgante, ratificando ainda todos os atos até o momento praticados. Obrigam-se, ainda a observar toda a legislação aplicável contra as práticas e crimes de corrupção, em especial a Lei nº 12.846/2013, bem como seu Decreto nº 8.420/2015 e todos e quaisquer atos normativos e regulamentos pertinentes. **O presente mandato terá eficácia até 20/10/2021.**

Belo Horizonte/MG, 20 de outubro de 2020.

UNIDAS VEÍCULOS ESPECIAIS S.A
Paulo Emílio Pimentel Uzêda

UNIDAS VEÍCULOS ESPECIAIS S.A
Alexandre Sampaio Silva

2º Tabelião de Notas de São Paulo - Anderson Henrique Teixeira Nogueira
Rua Rego Freitas, 133 - República - São Paulo SP CEP 01220-010 - Fone: 3357-9044 - e-mail: anogueira@tbl2.sp.jus.br

Reconheço por semelhança 2 Firmas() COM VALOR ECONOMICO de:
ALEXANDRE SAMPAIO SILVA, PAULO EMILIO PIMENTEL UZEDA
São Paulo, 21/10/2020. Em test. da Verdade.

14 DEZ 2020
THIAGO ARMANO
ESCREVA
VALDOSMIR

REPUBLICA FEDERATIVA DO BRASIL
 MINISTERIO DAS CIDADES
 DEPARTAMENTO NACIONAL DE TRANSITO
 CARTeira NACIONAL DE HABILITACAO

NOME: FELIPE RICARDI DOS SANTOS

DOC. IDENTIFIC. (RG, PASSAPORTE / LE): 25609811-839-88

CPF: 399.696.278-51 DATA NASCIMENTO: 02/04/1987

FILIAÇÃO: JOSE FERNANDO DOS SANTOS
 MARIA OLINDA RICARDI

PERMISSAO: [] RUC: [] CAT. HAB: []

RP REGISTRO: 03708775303 VALIDADE: 10/07/2026 IP HABILITACAO: 18/10/2005

OBSERVAÇÕES:

ASSINATURA DO PORTADOR: *[Handwritten Signature]*

LOCAL: PORTO ALEGRE, RS DATA EMISSAO: 10/07/2015

6655503366
 88170449508

COPIAS: 03 (RIO GRANDE DO SUL)

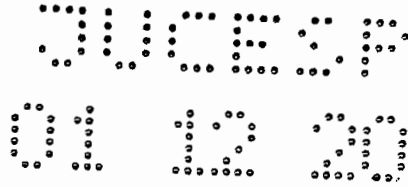
VALIDAR EM TODOS OS TERCEIROS PLASTIFICAR 1153919939



AVULSO
 AUTENTICO EXTRAORDINARIO A MANO
 RUA...
 PRESENTE...
 LA PARTE, COM...
 PRESENTADO, DO...
 22 SET 2020

1153919939

DANILO DA SILVA SOUZA
 ESCRIVENTE AUTORIZADO
 VALIDO SOMENTE COM O SELO DE AUTENTICIDADE



UNIDAS VEÍCULOS ESPECIAIS S.A.
CNPJ/MF Nº 02.491.558/0001-42
NIRE 35300550129

**ATA DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 16.11.2020**

Data, Hora e Local: No 16º (décimo sexto) dia do mês de novembro de 2020, às 09:30 horas, na sede social da Unidas Veículos Especiais S.A., localizado na Capital do Estado de São Paulo, Avenida Deputado Rubens Granja, nº 121, bairro Sacomã, CEP 04298-000.

Convocação, Presença e Publicações: Convocação dispensada face ao comparecimento da Companhia de Locação das Américas ("Unidas"), única acionista da Companhia, conforme faculta o artigo 124, § 4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976.

Mesa: Presidente: Sr. Paulo Emílio Pimentel Uzêda; Secretário: Sr. Alexandre Sampaio Silva.

Ordem do Dia: Examinar, discutir, deliberar e votar as seguintes matérias: **(i)** abertura das filiais em Belo Horizonte (MG), Fortaleza (CE) e São Paulo (SP); **(ii)** consolidação do Estatuto Social.

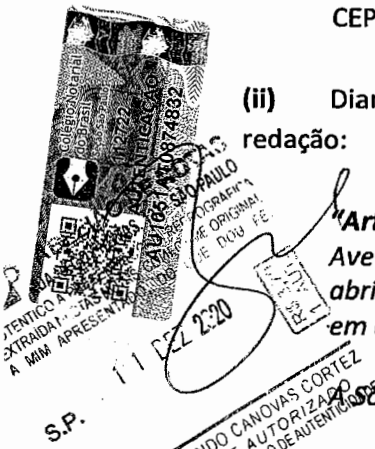
Deliberações: Cumpridas todas as formalidades previstas em Lei e no Estatuto Social da Companhia, a presente assembleia foi regularmente instalada, e a única acionista, após debates e discussões, aprovou sem ressalvas, emendas, objeções e/ou alterações:

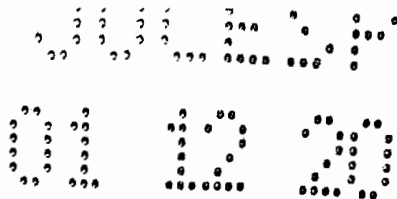
(i) abertura de filiais **(a)** na cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Avenida Barão Homem de Melo, 1319, Nova Granada, CEP 30431-425; **(b)** na cidade de Fortaleza, Estado do Ceará, na Avenida Santos Dumont, 6910, Cocó, CEP 60192-024; **(c)** na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Alameda Santos, 438, Paraíso, CEP 01418-000.

(ii) Diante as deliberações supra, o artigo 2º do Estatuto passa a vigorar com a seguinte redação:

Artigo 2º. A Companhia tem sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Avenida Deputado Rubens Granja, nº 121, bairro Sacomã, CEP 04298-000, podendo abrir, encerrar/baixar, alterar, manter filiais, agências e escritórios; de representação em qualquer localidade do país ou do exterior, por deliberação da Diretoria.

A Companhia possui as seguintes filiais:





Filial na cidade de Uberaba, Estado de Minas Gerais, na Av. Leopoldino de Oliveira, nº 4464, sala 02, Condomínio Edifício Diamond Business Center, CEP 38.065-165, CNPJ: 02.491.558/0006-57 – NIRE nº 31999162832

Filial na cidade Salvador, Estado da Bahia, na Rua Frederico Simões, 85 – sala 814 – Caminho das Árvores – Salvador – Bahia – CEP: 41.820-774, CNPJ: 02.491.558/0007-38 – NIRE nº 29999086116

Filial na cidade de Santana de Parnaíba, Estado de São Paulo, para o Imóvel situado na Rua Alberto Frediani, nº 696 / 652 (antigo) – Centro, CEP nº 06502-155, CNPJ: 02.491.558/0008-19 – NIRE nº 35904719676.

Filial na cidade de Goiânia, Estado de Goiás, na Avenida João Leite, QD 68, LT 23, NR 220, Complemento, M 99.630.3 CRI, Bairro Santa Geneveva, Goiânia (GO), CEP 74.670-040, CNPJ: 02.491.558/0010-33 - NIRE nº 52900694311 (GO).

Filial na cidade de Várzea Grande, Estado do Mato Grosso, Avenida Julio Domingos de Campos, nº 5133, Loteamento Jardim Eldorado, Várzea Grande, Mato Grosso, CEP nº 78150-850, CNPJ: 02.491.558/0011-14 – NIRE nº 51900425859.

Filial na cidade de São Luís, Estado do Maranhão, Avenida Colares Moreira, nº 100 Q100 L8/9/19/20 CEP 65075-441, CNPJ: 02.491.558/0012-03 – NIRE nº 21999018661 (SP) e NIRE Nº 21900272349 (MA).

Filial na cidade de Belém, Estado do Pará, na Rua Almirante Wandenkolk, nº 1243, sala 702, Bairro Umarizal, PA, CEP: 66055-030, CNPJ: 02.491.558/0014-67 – NIRE nº 15900477205.

Filial na cidade de Maceló, Estado de Alagoas, na Rua Comendador Calaça, nº 1420, Bairro Poço, CEP 57025-640, CNPJ: 02.491.558/0015-48 - NIRE nº 27900387621.

Filial na cidade de João Pessoa, Estado da Paraíba, na Rua Geraldo Porto, nº 25, Bairro Brisamar, CEP 58.033-020;

Filial na cidade de Aracaju, Estado de Sergipe, na Avenida Tancredo Neves, nº 3741, Bairro Jabotiana, CEP 49095-000;

Filial na cidade de Florianópolis, Estado de Santa Catarina, na Avenida Marinheiro Max Schramm, 3805, Canto/ Jardim Atlântico, CEP 88095-001.

Filial na cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Avenida Barão Homem de Melo, 1319, Nova Granada, CEP 30431-425.

Filial na cidade de Fortaleza, Estado do Ceará, na Avenida Santos Dumont, 6910, Cocó, CEP 60192-024.



Este documento foi assinado digitalmente por Alexandre Sampaio Silva, Paulo Emilio Pimentel Uzeda, Paulo Emilio Pimentel Uzeda e Paulo Emilio Pimentel Uzeda. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://www.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código 5E8C-121E-93AC-21CF. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://www.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código 5E8C-121E-93AC-21CF.